

Mapa Estratégico do Estado do RIO GRANDE DO NORTE



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

Diretoria de Desenvolvimento Industrial, Tecnologia e Inovação

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

Diretoria de Relações Institucionais

Roberto de Oliveira Muniz
Diretor

Diretoria Jurídica

Alexandre Vitorino Silva
Diretor

Diretoria Corporativa

Cid Carvalho Vianna
Diretor

Diretoria de Comunicação

Andre Nascimento Curvello
Diretor

Serviço Social da Indústria - SESI

Fausto Augusto Junior
Presidente do Conselho Nacional

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Diretor

Paulo Mol Junior
Diretor-Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Nacional

SENAI – Departamento Nacional

Gustavo Leal Sales Filho
Diretor-Geral

Instituto Euvaldo Lodi – IEL

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Superior

IEL – Núcleo Central

Ricardo Cavalcante
Diretor Institucional

Sarah Saldanha
Superintendente

Mapa Estratégico da Indústria do RIO GRANDE DO NORTE

MAPA ESTRATÉGICO 2023
DA INDÚSTRIA 2032

O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

© 2025. CNI – Confederação Nacional da Indústria.

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

CNI

Diretoria de Desenvolvimento Industrial, Tecnologia e Inovação

FICHA CATALOGRÁFICA

C748m

Confederação Nacional da Indústria.

Mapa estratégico da indústria do Rio Grande do Norte / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília : CNI, 2025.

36 p. : il.

1. Mapa Estratégico da Indústria 2. Indústria Brasileira 3. Desenvolvimento e Crescimento I. Título.

CDU: 338.45

CNI

Confederação Nacional da Indústria

Sede

Setor Bancário Norte

Quadra 1 – Bloco C

Edifício Roberto Simonsen

70040-903 – Brasília – DF

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

sac@cni.com.br



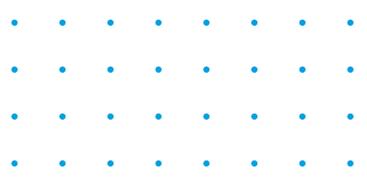
APRESENTAÇÃO

O Mapa Estratégico da Indústria traz uma agenda ambiciosa de competitividade para a indústria brasileira. Os objetivos lá listados contam com a união de esforços da CNI e do dinamismo estratégico das federações.

O estado do Rio Grande do Norte, em sua singular heterogeneidade, encara desafios específicos que vão desde o alicerce da infraestrutura até a essência da educação e o motor da inovação.

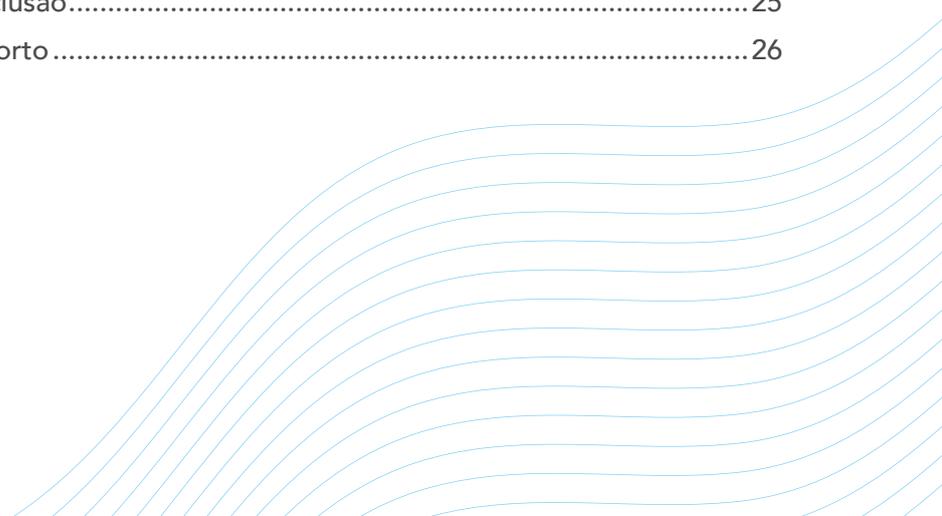
Ao enfrentar estas singularidades, a Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Norte (FIERN) desempenha um papel crucial, não só ao estimular a melhoria contínua do marco legal ambiental e regulatório, mas também ao fortalecer setores-chave como o de petróleo e gás. Este engajamento é modelo e estímulo para a indústria em todo o Brasil.

É com essa percepção das demandas únicas e a busca por soluções focadas que o “MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DO RIO GRANDE DO NORTE” se tornará uma ferramenta valiosa, desdobrando-se em uma agenda construída por e para o estado, de mãos dadas com a agenda nacional da CNI, assegurando o progresso contínuo e o impulsionamento da competitividade industrial na próxima década e além.



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	9
Mapa estratégico da Indústria 2023-2032: O caminho para a nova indústria	9
Visão de longo prazo - a indústria e o país que queremos em 2032	11
Mapa Estratégico da Indústria do Rio Grande do Norte	12
1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS.....	13
1.1 Ambiente Regulatório	13
1.2 Segurança Jurídica	14
1.3 Governança	14
1.4 Desburocratização.....	14
1.5 Segurança Pública e Defesa do Estado	15
2 AMBIENTE ECONÔMICO.....	16
2.1 Macroeconomia e Investimento.....	16
2.2 Financiamento	17
2.3 Tributação.....	17
2.4 Desenvolvimento Regional	17
3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS.....	19
3.1 Recursos Naturais	19
3.2 Descarbonização	20
3.3 Economia Circular	21
4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL	22
4.1 Competitividade do Comércio Exterior Brasileiro	22
4.2 Eliminação de Barreiras à Exportação	23
4.3 Comércio Justo	23
5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO	24
5.1 Relações de Trabalho	24
5.2 Saúde e Segurança.....	24
5.3 Previdência	25
5.4 Diversidade, Equidade e Inclusão.....	25
5.5 Acesso à Cultura e ao Desporto	26





6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	27
6.1 Desenvolvimento Produtivo.....	27
6.2 Ciência, Tecnologia e Inovação.....	28
6.3 Produtividade e Inovação nas Empresas	28
7 EDUCAÇÃO	29
7.1 Educação Básica.....	29
7.2 Educação Profissional e Superior.....	30
8 INFRAESTRUTURA	31
8.1 Energia	31
8.2 Transporte e Logística.....	32
8.3 Mobilidade Urbana.....	33
8.4 Saneamento	34
8.5 Infraestrutura Digital.....	34
AGRADECIMENTOS.....	35



INTRODUÇÃO

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2023-2032: O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

O Mapa Estratégico da Indústria é um documento que apresenta uma visão de longo prazo para o desenvolvimento e o crescimento da indústria brasileira, a partir da identificação dos principais fatores que afetam a sua competitividade.

O Mapa apresenta os principais fatores de competitividade da indústria brasileira, sendo flexível para acomodar futuras transformações. Organizado em formato de mandala, o mapa não estabelece hierarquia entre os fatores e enfatiza sua interconexão. Oito fatores-chave foram identificados, desdobrados em temas prioritários, cada um com descrições de problemas, possíveis soluções e benefícios esperados. Metas para 2032 são estabelecidas, juntamente com indicadores e iniciativas necessárias para atingir essas metas, oferecendo um plano adaptável para orientar a competitividade da indústria nos próximos anos.

Cada um desses fatores está interconectado e desempenha um papel fundamental no sucesso da indústria brasileira.

Cada um dos fatores-chave estão intrinsecamente ligados e formam uma rede complexa. A melhoria em um desses fatores pode ter impactos positivos em outros, destacando a importância de uma abordagem integrada e estratégica para impulsionar o setor industrial do país.

FATORES-CHAVE PARA A COMPETITIVIDADE

Foram identificados oito fatores-chave para a competitividade da indústria brasileira na próxima década, que traçam o caminho para a nova indústria que desejamos. Tais fatores-chave se desdobram em temas prioritários. Para cada tema prioritário, o Mapa apresenta uma breve descrição do problema a ser enfrentado, sugere possíveis soluções e indica os benefícios esperados ao seguirmos na direção recomendada. São elencados objetivos dentro de cada tema prioritário, com indicadores e metas para 2032, que direcionam para onde a indústria gostaria de ver esses indicadores evoluindo ao longo da década. Da mesma forma, são apresentadas as iniciativas necessárias para cada objetivo. São os caminhos que precisam ser percorridos, com ações concretas ao longo dos anos, para que as metas estabelecidas sejam alcançadas.

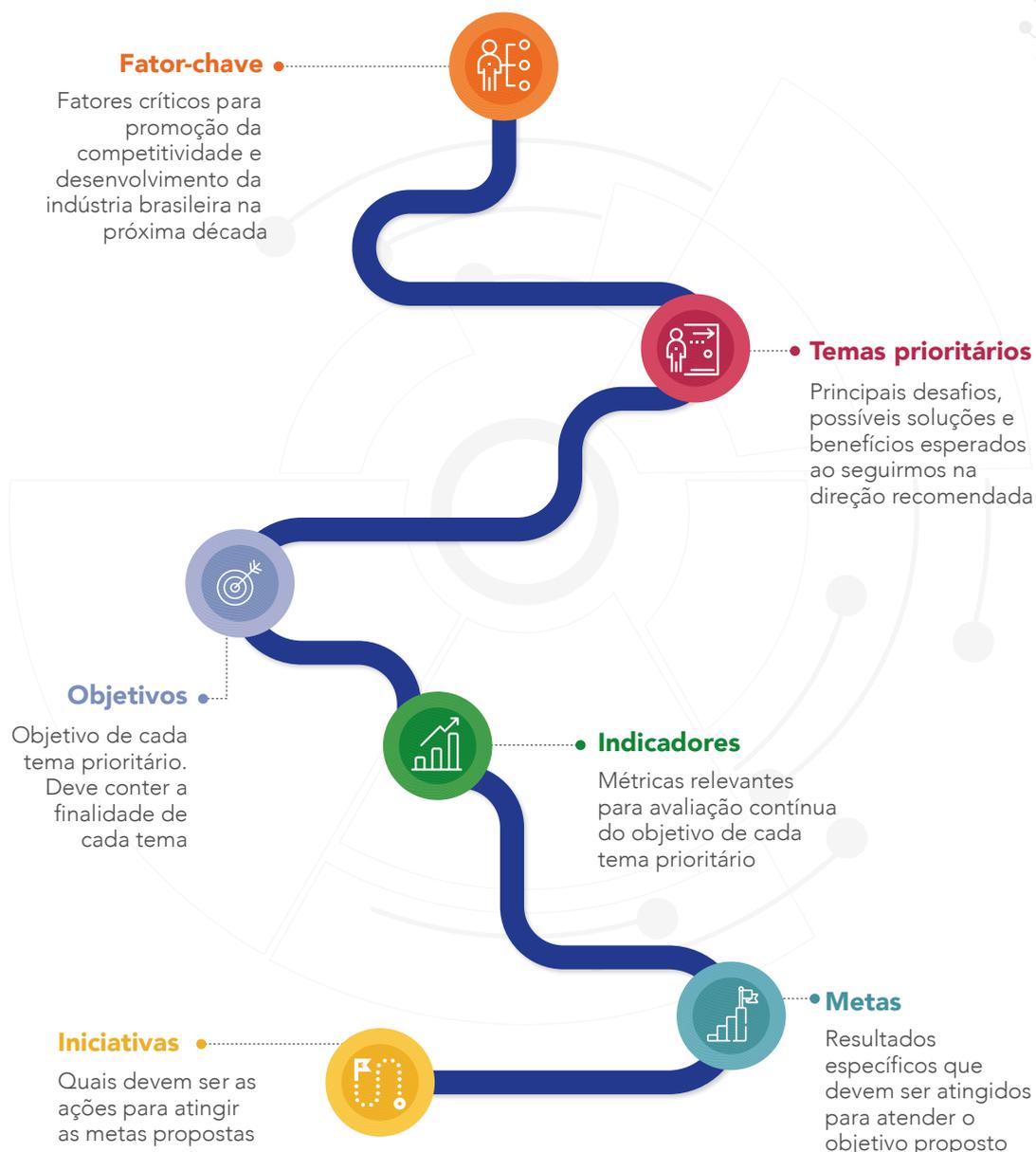


MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2023-2032

O caminho para a nova indústria



- 8** FATORES-CHAVE
- 32** TEMAS PRIORITÁRIOS
- 96** OBJETIVOS
- 342** INICIATIVAS



VISÃO DE LONGO PRAZO - A INDÚSTRIA E O PAÍS QUE QUEREMOS EM 2032

Até 2032, a indústria no Brasil terá avançado significativamente, graças a esforços conjuntos entre o governo e o setor privado, focados na descarbonização e digitalização, elevando sua participação no cenário global. Novas políticas incentivarão setores promissores como as energias renováveis, a bioeconomia e a economia circular, garantindo um crescimento econômico sustentável.

A adoção de avanços tecnológicos, incluindo IoT, IA, robótica e automação, aumentará a eficiência industrial e a inovação de produtos, acompanhada pela expansão da infraestrutura digital, diminuindo disparidades e estimulando o crescimento econômico por todo país.

A força de trabalho da indústria se beneficiará de políticas educacionais voltadas para as necessidades do setor, incluindo desenvolvimento profissional contínuo e atenção à saúde dos trabalhadores.



Para concretizar essa visão, uma ação coordenada entre públicos e setor privado é essencial, visando redução do Custo Brasil, reforma tributária e outras medidas que alinhem o país às melhores práticas internacionais, promovendo um ambiente favorável a investimentos. O Mapa Estratégico é um plano que orienta para essa nova fase industrial, sublinhando a importância da colaboração entre todos os envolvidos.

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DO RIO GRANDE DO NORTE

O Rio Grande do Norte desbrava novos caminhos para o desenvolvimento econômico com a regionalização do Mapa Estratégico da Indústria, estabelecendo um modelo de atuação estratégica em parceria com a CNI. Escolhido pelo trabalho consistente do Observatório da Indústria Mais RN em utilizar dados para apontar caminhos para o desenvolvimento econômico, o Rio Grande do Norte foi escolhido como primeiro estado a realizar esse trabalho junto à CNI.

Desde o início do projeto, em outubro, foram realizadas oficinas técnicas nos temas relacionados aos fatores-chave do Mapa Estratégico, tais como ambiente econômico, baixo carbono e educação. Esse esforço colaborativo incluiu entrevistas com lideranças locais e identificação de ações da FIERN alinhadas às metas estratégicas. O comprometimento conjunto resultou em 133 iniciativas focadas em impulsionar a competitividade local, contemplando 43 novas possíveis ações para a FIERN e 18 sugestões de iniciativas para a CNI, além de 7 sugestões para aprimorar o Mapa Estratégico da Indústria nacional. Adicionalmente, foram propostos 2 objetivos novos que visam fortalecer a infraestrutura aeroportuária e o desenvolvimento regional do Rio Grande do Norte.

VISÃO GERAL DAS INICIATIVAS E AÇÕES (RN)

Fator-chave	Iniciativas do Mapa RN	Potenciais Ações FIERN	Potenciais Ações CNI
Ambiente de negócios	17	3	3
Ambiente econômico	17	5	2
Baixo carbono e recursos naturais	17	3	1
Comércio e integração internacional	15	13	2
Desenvolvimento humano e trabalho	14	5	2
Desenvolvimento produtivo, tecnologia e inovação	13	6	5
Educação	6	8	2
Infraestrutura	34	-	1
TOTAL	133	43	18



1. AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Promover um ambiente de negócios que favoreça o crescimento econômico e o desenvolvimento sustentável passa pela garantia de instituições – incluindo segurança pública e defesa do Estado – regramentos estáveis, transparentes e previsíveis, bem como pela capacidade de formulação de instrumentos eficientes para resolução de conflitos.



1.1. AMBIENTE REGULATÓRIO

 **Objetivo:** Melhorar a qualidade regulatória.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a criação de um portal estadual único de regulação.
- Estimular a aplicação de ferramentas como Análise de Impacto Regulatório (AIR), Consultas Públicas e Agendas Regulatórias ao longo do processo regulatório, de forma harmonizada e sistemática.
- Aumentar a capacidade institucional e técnica de reguladores estaduais e municipais.
- Aumentar a autonomia decisória de agências reguladoras estaduais e municipais, com aumento do tempo e não coincidência de mandatos entre seus dirigentes e o poder executivo.

 **Objetivo:** Aperfeiçoar os procedimentos administrativos.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Atualizar e aprimorar a legislação estadual de licenciamento ambiental (272/2004), por meio da descentralização e da possibilidade de constituição de consórcios intermunicipais.
- Replicar no estado as diretrizes da lei de liberdade econômica na forma do licenciamento 4.0 realizado no âmbito da União.
- Agilizar os processos de fornecimento de licenças por parte da vigilância sanitária estadual e corpo de bombeiros.



1.2. SEGURANÇA JURÍDICA

 **Objetivo:** Elevar a segurança jurídica.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a criação de câmara estadual de promoção de segurança jurídica no ambiente de negócios.

 **Objetivo:** Aumentar a efetividade dos mecanismos alternativos de resolução de conflito.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Promover mecanismos alternativos de solução de conflitos, como a arbitragem e a conciliação.
- Promover a solução pacífica, consensual e extrajudicial de conflitos – inclusive trabalhistas – com segurança jurídica sobre o acordado.

1.3. GOVERNANÇA

 **Objetivo:** Melhorar a eficácia do setor público.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Alinhar a atuação das diversas entidades do setor público, evitando sobreposições e atuações descoordenadas.

 **Objetivo:** Ampliar a transparência do poder público.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a criação de código de conduta e integridade para o poder público.
- Fomentar a consolidação de um portal estadual eletrônico com o compilado de regras (leis e atos normativos infralegais), com expressa indicação do que está vigente.

1.4. DESBUROCRATIZAÇÃO

 **Objetivo:** Reduzir o excesso de procedimentos burocráticos que afetam o ambiente de negócios.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Consolidar e atualizar as normas infralegais no âmbito da administração pública estadual.



 **Objetivo:** Apoiar o avanço da estratégia de governo digital.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a digitalização da prestação de serviços públicos estaduais.

1.5. SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA DO ESTADO

 **Objetivo:** Reduzir custos sociais e econômicos decorrentes da insegurança pública.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Fortalecer a segurança pública das áreas industriais e suas infraestruturas essenciais.
- Promover o desenvolvimento de tecnologias avançadas de segurança pública.



2. AMBIENTE ECONÔMICO

O ambiente econômico molda o contexto da atividade industrial, sendo fator central para a modernização do setor.



1.1. AMBIENTE REGULATÓRIO

Objetivo: Alcançar a sustentabilidade fiscal.

Iniciativas para o Mapa RN

- Promover uma reforma administrativa estadual capaz de reduzir despesas públicas e reverter a situação fiscal do estado.
- Zelar pelo cumprimento da Lei de Responsabilidade Fiscal.
- Elaborar proposta de plano de securitização da dívida do estado.
- Criar legislação que garanta que os valores obtidos como consequência da venda de ativos públicos não sejam destinados a despesas correntes.

Objetivo: Aumentar investimentos públicos e privados.

Iniciativas para o Mapa RN

- Aumentar o investimento público através da gestão de ativos.
- Estimular a privatização de ativos públicos.
- Garantir que o estado atenda requisitos mínimos para tomar crédito (rating).
- Aumentar a capacidade do estado de formular projetos capazes de acessar recursos nacionais e internacionais.



2.2. FINANCIAMENTO

 **Objetivo:** Aumentar a disponibilidade e a oferta de crédito bancário.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Fortalecer as agências de fomento estaduais.

 **Objetivo:** Melhorar as condições de crédito para micro, pequenas e médias empresas.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estabelecer mecanismos especiais de garantias para MPEs.

 **Objetivo:** Aumentar a destinação de recursos dos Fundos Constitucionais de Financiamento (FCFs) para a indústria.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Permitir que fundos constitucionais (FNE) possam ser operados por instituições financeiras privadas.

2.3. TRIBUTAÇÃO

 **Objetivo:** Alinhar a tributação do consumo às melhores práticas internacionais, com a adoção de um modelo IVA.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Sensibilizar e mobilizar os empresários para que se preparem para a entrada em vigor do novo regime tributário.
- Aprovar lei que orienta o uso estratégico dos recursos do fundo de compensação dos benefícios fiscais provenientes da reforma tributária.

2.4. DESENVOLVIMENTO REGIONAL

 **Objetivo:** Reduzir as desigualdades de renda per capita entre os estados.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Reduzir a desigualdade de renda per capita e de desenvolvimento humano entre os municípios.
- Apoiar a renovação do prazo de vigência dos incentivos fiscais do Imposto de Renda da Sudene.



Objetivo: Reduzir as desigualdades regionais de renda.

Iniciativas para o Mapa RN

- Promover a melhoria da gestão pública nos municípios do estado.
- Elaborar estratégias e programas de saída incentivada de programas assistenciais*.



3. BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS

A transição para uma economia de baixo carbono, baseada na redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) e no uso eficiente de recursos naturais, é fator essencial para o posicionamento da indústria brasileira como liderança na agenda nacional e global de sustentabilidade.



2.1. RECURSOS NATURAIS



Objetivo: Ampliar o uso sustentável da biodiversidade brasileira pela indústria.



Iniciativas para o Mapa RN

- Fomentar investimento em pesquisa e inovação para explorar potenciais da biodiversidade da caatinga.
- Estimular a integração empresa-academia na pesquisa da biodiversidade.
- Promover mecanismos de incentivos, disseminação de conhecimento e acesso à crédito para facilitar a inovação nas MPEs explorando potenciais da caatinga.
- Fomentar a criação de estratégia estadual de bioeconomia alinhada às políticas nacionais.



Objetivo: Contribuir para a segurança hídrica da indústria brasileira.



Iniciativas para o Mapa RN

- Apoiar os municípios no desenvolvimento da governança necessária para utilização dos recursos hídricos do PISF – Plano de Integração do São Francisco.
- Investir recursos para captação, distribuição e monitoramento das águas do São Francisco nos municípios beneficiados.
- Fomentar a elaboração de planos de aproveitamento econômico decorrentes da integração do São Francisco.



- Estimular parcerias entre empresas e municípios para viabilizar o tratamento privado de efluentes e esgotamento sanitário.
- Promover a recuperação de rios receptores do rio São Francisco.

 **Objetivo:** Aumentar a produção madeireira de manejo florestal sustentável.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Sensibilizar e capacitar para a supressão de vegetação nativa com aplicação para a indústria.

2.2. DESCARBONIZAÇÃO

 **Objetivo:** Reduzir a intensidade das emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Aproveitar os ativos naturais do estado para capturar oportunidades decorrentes do mercado voluntário e regulado de crédito de carbono.

 **Objetivo:** Reduzir as emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Criar mecanismos que estimulem as indústrias potiguares a realizar seus inventários de emissões de gases de efeito estufa.

 **Objetivo:** Aumentar os índices de eficiência energética na indústria.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Direcionar recursos dos programas de eficiência energética existentes no estado para a indústria.



2.3. ECONOMIA CIRCULAR

 **Objetivo:** Melhorar a eficiência no uso dos recursos naturais, com base nos princípios da economia circular.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a adoção de práticas de economia circular por meio de incentivos, capazes de promover a gestão estratégica dos recursos naturais e pavimentar o caminho de transição para a economia circular.

 **Objetivo:** Aumentar a recuperação de resíduos como recursos de valor.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular municípios a elaborar programas de coleta seletiva.

 **Objetivo:** Universalizar a disposição adequada de resíduos sólidos não recuperáveis.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a criação de consórcios intermunicipais para a implementação de aterros sanitários no estado.
- Viabilizar a migração da atividade dos catadores da informalidade para a formalidade.



4. COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL

A integração da economia brasileira ao comércio internacional possibilita a ampliação do mercado para os produtos domésticos, ao mesmo tempo que promove a diversificação das oportunidades de negócios, estimula a inovação e expande o intercâmbio de conhecimento e tecnologia.



4.1. COMPETITIVIDADE DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO

Objetivo: Aumentar a participação do Brasil nas exportações mundiais da indústria de transformação.

Iniciativas para o Mapa RN

- Desenvolver um plano de desenvolvimento e uma agenda estadual estratégica de comércio exterior.
- Elaborar um plano de desenvolvimento para exportação do Rio Grande do Norte.
- Elaborar estratégia de e-commerce para exportação.
- Promover o acesso a mercados e a capacitação em comércio exterior.
- Promover a diversificação da pauta exportadora estadual com incentivos à agregação de valor dos produtos industrializados.
- Facilitar o acesso ao sistema de crédito oficial às exportações.
- Aumentar a eficiência logística do comércio exterior potiguar.
- Identificar e eliminar medidas restritivas ao comércio em terceiros mercados
- Criar incentivos para que uma parcela maior das importações brasileiras chegue pelo RN.



 **Objetivo:** Ampliar o crédito à exportação.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Facilitar o acesso ao sistema de crédito oficial às exportações.

 **Objetivo:** Reduzir o tempo médio de liberação das operações de comércio exterior.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Promover a governança da gestão de risco, cooperação e coordenação entre órgãos estaduais do comércio exterior.

4.2. ELIMINAÇÃO DE BARREIRAS À EXPORTAÇÃO

 **Objetivo:** Monitorar a eficácia do sistema de eliminação e mitigação das medidas restritivas às exportações brasileiras.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Sensibilizar empresas sobre barreiras à exportação.
- Subsidiar o sistema nacional de monitoramento de barreiras sobre medidas restritivas às exportações estaduais.

4.3. COMÉRCIO JUSTO

 **Objetivo:** Neutralizar os efeitos na economia brasileira de subsídios ilegais e distorcivos em terceiros mercados.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Combater o comércio ilegal internacional.



5. DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO

Para a indústria, promover o trabalho e o desenvolvimento humano representa a modernização do setor, estabelecendo um ambiente propício para a atração de investimento, promoção de inovações e para a construção de um futuro sustentável.



5.1. RELAÇÕES DE TRABALHO

Objetivo: Melhorar a relação empregado-empregador

Iniciativas para o Mapa RN

- Ampliar a utilização de mecanismos extrajudiciais para a resolução de conflitos trabalhistas

5.2 SAÚDE E SEGURANÇA

Objetivo: Promover a saúde e prevenção de doenças crônicas dos trabalhadores e da população em geral

Iniciativas para o Mapa RN

- Estimular a realização de parcerias público-privadas para viabilizar a prestação de serviços de telessaúde
- Estimular a criação de consórcios intermunicipais para viabilizar atendimentos de média e alta complexidade no interior do estado
- Aprimorar a efetividade da atenção primária à saúde
- Promover parcerias governo-universidades para aprimorar sistemas de gestão de regulação de saúde.



 **Objetivo:** Promover a segurança e saúde nos ambientes de trabalho

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Disseminar conhecimento e boas práticas de promoção da saúde nos ambientes de trabalho.
- Desenvolver políticas públicas de saúde do trabalhador com base em evidências.

 **Objetivo:** Promover o desenvolvimento competitivo de medicamentos, vacinas, testes, protocolos, equipamentos e serviços.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Incentivar o desenvolvimento de empresas de base tecnológica ligadas à saúde do trabalho.

5.3. PREVIDÊNCIA

 **Novo Objetivo:** Assegurar a sustentabilidade financeira e o equilíbrio atuarial da previdência estadual*

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Realizar reforma do RPPS – Regime Próprio de Previdência Social em nível estadual
- Criar previdência complementar para os servidores públicos estaduais
- Realizar auditoria nos benefícios previdenciários estaduais

5.4. DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO

 **Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da equidade de gênero.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Criar políticas públicas estaduais de incentivo que facilitem o acesso de mulheres à habilitação profissional de trânsito (CNH)

* Possibilidades de indicadores, entre eles: - Dívida líquida do setor público sobre o PIB estadual (DLSP/PIB); Dívida consolidada líquida sobre a receita corrente líquida (DCL/RCL), e Resultado primário (receita líquida sobre despesa primária).



 **Objetivo:** Aumentar a participação de mulheres em áreas STEM.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Universalizar o acesso a creches

5.5. ACESSO À CULTURA E AO ESPORTE

 **Objetivo:** Ampliar o acesso à cultura

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estabelecer contrapartida municipal ou estadual para levarem esporte e cultura para as comunidades onde as empresas serão/estão instaladas.



6. DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

O direcionamento de esforços públicos e privados em prol do aprimoramento das propostas de iniciativas de Desenvolvimento produtivo, Tecnologia e Inovação tem potencial de fazer crescer a produtividade da economia brasileira, aumentando a competitividade do setor e gerando benefícios socioeconômicos para a indústria e o conjunto da economia brasileira.



6.1. DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO

 **Objetivo:** Conferir protagonismo à indústria no crescimento econômico brasileiro.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Aprovar o projeto de lei que institui a política industrial potiguar.
- Elaborar planos estratégicos de uso e ocupação dos parques industriais do estado.
- Direcionar as compras dos entes públicos para setores estratégicos para fomentar o desenvolvimento regional.

 **Objetivo:** Desenvolver a cadeia produtiva em setores estratégicos, mais complexos e intensivos em tecnologia

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Identificar vocações regionais para o desdobramento em políticas públicas e ações estratégicas.
- Criar uma estrutura permanente sem fins lucrativos para promoção e atração de investimentos para o Rio Grande do Norte, com parceria entre os entes de representação empresarial.
- Atrair datacenters para o RN.



6.2. CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

 **Objetivo:** Aumentar o investimento em inovação

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Impulsionar os ecossistemas de inovação existentes e desenvolver os potenciais novos parques tecnológicos.
- Diagnosticar os gargalos e o grau de maturidade para a inovação nas indústrias potiguares.
- Apoiar os empresários na elaboração de projetos para captação de recursos para inovação empresarial.
- Manter e fortalecer o relacionamento entre as entidades do ecossistema de inovação potiguar.

6.3. PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NAS EMPRESAS

 **Objetivo:** Aumentar a produtividade da indústria brasileira

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Elaborar diagnóstico de gargalos para a renovação do maquinário industrial no RN.

 **Objetivo:** Melhorar a qualidade da gestão empresarial do Brasil, com impactos positivos sobre a qualidade dos produtos

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Aumentar a conformidade de produtos potiguares a normas e regulamentos técnicos.



7. EDUCAÇÃO

A educação, quando alinhada às demandas da indústria, desempenha papel transformador para a modernização e o desenvolvimento industrial brasileiro, impulsionando a competitividade e a produtividade do país.



7.1. EDUCAÇÃO BÁSICA

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da educação básica.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Atualizar a matriz curricular do ensino fundamental para contemplar e inserir novas disciplinas atreladas a novas competências exigidas pelo mundo do trabalho.
- Promover a educação continuada dos docentes, voltada para o aprimoramento da didática e das habilidades dos educadores em disciplinas STEM.

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da gestão escolar.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular parcerias da sociedade civil organizada com municípios para melhoria da qualidade educacional

 **Objetivo:** Melhorar a infraestrutura das escolas de educação básica.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Promover parcerias público-privadas para a gestão da infraestrutura escolar.



7.2. EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E SUPERIOR

 **Objetivo:** Ampliar as matrículas no itinerário da formação técnica e profissional no ensino médio.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Desenvolver parcerias com o setor privado na integração do ensino médio com o ensino técnico.

 **Objetivo:** Aprimorar o nível de educação executiva dos gestores.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Massificar conhecimentos básicos sobre gestão para pequenos empresários.

8. INFRAESTRUTURA

Fortalecer e expandir a infraestrutura nacional permite que o país crie bases sólidas para catalisar seu progresso, atrair investimentos e alcançar um desenvolvimento pleno e duradouro.



8.1. ENERGIA

Objetivo: Garantir o fornecimento de energia elétrica a preços competitivos para a indústria.

Iniciativas para o Mapa RN

- Expandir as linhas de transmissão para atender a geração de energia dos parques eólicos no estado.
- Garantir a elaboração das resoluções CONEMA para autorizar os licenciamentos de instalação de parques eólicos e solares.
- Garantir a disponibilidade e a qualidade do fornecimento de energia elétrica para a indústria.
- Promover mecanismos de incentivos fiscais por conta da produção de energia renovável utilizada em outros estados.
- Aprimorar o marco legal que discipline e garanta segurança jurídica para a produção centralizada de energia solar.
- Adensar a cadeia produtiva de energia solar e eólica, incluindo offshore.

Objetivo: Garantir o fornecimento de gás natural a preços competitivos para a indústria

Iniciativas para o Mapa RN

- Garantir investimentos para a expansão da infraestrutura de distribuição do gás para as regiões industriais do estado.
- Apoiar ações que tornem competitivo o preço do gás para a indústria.



8.2. TRANSPORTE E LOGÍSTICA

 **Objetivo:** Aumentar os investimentos em infraestrutura de transportes.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estruturar e efetivar parcerias público-privadas no estado voltadas para a infraestrutura de transportes.
- Estimular projetos de integração intermodal levando em consideração o porto, aeroporto e anel viário metropolitano.
- Enfrentar o problema das obras paralisadas, especialmente a Reta Tabajara.

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura das rodovias.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Duplicar a BR-304 (Natal-Mossoró).
- Federalizar a RN-226 conectando a região Metropolitana de Natal ao agreste potiguar (Macaíba-Jucurutu) e a RN-118 conectando o Seridó ao litoral norte (São João do Sabugi-Macau).
- Estruturar um programa de concessões de rodovias estaduais simplificado, voltado para a manutenção dos trechos, com menos exigências de investimentos e redução de barreiras à entrada de novos operadores.
- Melhorar a infraestrutura das rodovias RN 117 (Mossoró a Major Sales), RN 221 (Areia Branca a Macau) e Anel Viário de Mossoró – Área industrial.

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura das ferrovias.

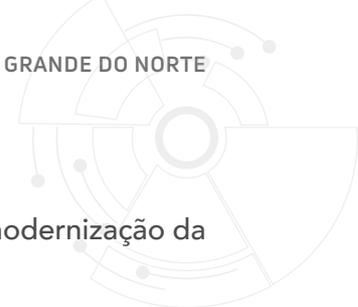
 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Reativar o trecho Mossoró (RN)-Souza (PB) como forma de integrar o Rio Grande do Norte à Transnordestina.
- Implementar o trecho ferroviário Mossoró-Natal.

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura de transportes aquaviários.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Privatizar a Companhia Docas do RN (CODERN).



- Direcionar investimentos para o porto de Natal como forma de garantir a modernização da infraestrutura (dragagem, defensas da ponte, scanner e guindastes).
- Desenvolver instrumentos jurídicos que possibilitem a operação de empresas privadas na área portuária de Natal.
- Garantir a implementação da infraestrutura de acesso ao porto de Natal e ao terminal pesqueiro.
- Ampliar o transporte de cargas por meio de navegação de cabotagem no Porto de Natal.
- Iniciar as obras do porto Caiçara do Norte, previsto para atender principalmente a produção de energia eólica offshore e a cadeia de hidrogênio verde.

 **Objetivo:** Melhorar a eficiência dos serviços logísticos.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Fomentar a construção de portos secos para suprir a falta de espaço no porto de Natal.

8.3.MOBILIDADE URBANA

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Investimento.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular pesquisas e desenvolvimento de soluções digitais integradas como forma de melhorar o deslocamento, o monitoramento, a sustentabilidade e a conectividade nas cidades potiguaras.
- Estimular uma política de implementação de pontos de recarga de veículos elétricos.

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Planejamento.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Incentivar a elaboração de um Plano Diretor de Mobilidade Urbana para a Região Metropolitana de Natal.
- Fortalecer os mecanismos de incentivo aos municípios para o cumprimento da regulamentação prevista na legislação referente aos sistemas de transporte urbano.



8.4. SANEAMENTO

 **Objetivo:** Aumentar a participação privada na prestação de serviços de saneamento para garantir os investimentos.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Melhorar significativamente os serviços de saneamento em todos os municípios por meio de concessões ou privatização, incluindo os serviços autônomos de água e esgoto (SAAE), garantindo o cumprimento do Novo Marco Legal de Saneamento e assegurando recursos para fundo de investimento no estado.

 **Objetivo:** Universalizar o acesso ao saneamento básico – Oferta de água potável.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Estimular a expansão da rede de água e esgoto, com o objetivo de universalização e ganhos de eficiência.
- Estimular a elaboração de Planos de Saneamento Básico para municípios e microrregiões.

 **Objetivo:** Aumentar qualidade e eficiência na prestação dos serviços de Saneamento Básico.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Garantir investimentos para manutenção e fiscalização no abastecimento de água potável para reduzir perdas.

8.5. INFRAESTRUTURA DIGITAL

 **Objetivo:** Aumentar a conectividade e o acesso à internet.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Conectar todo o estado por meio de fibra ótica, considerando a possibilidade de parcerias com a iniciativa privada.

 **Objetivos :** Expandir a rede 5G. Reduzir a dependência de satélites estrangeiros.

 **Iniciativas para o Mapa RN**

- Regulamentar o uso das antenas (5G) nos municípios do estado.



AGRADECIMENTOS

Agradecimentos aos presidentes de sindicatos que colaboraram na construção do Mapa Estratégico da Indústria do Rio Grande do Norte.

Airton Paulo Torres, *Presidente do Sindicato das Indústrias de Extração do Sal do Estado do Rio Grande do Norte*

Carlos Vinicius Aragão Costa Lima, *Presidente do Sindicato da Indústria de Cerâmica para Construção do estado do Rio Grande do Norte*

Djalma Júnior, *Presidente do Movimento FIERN Jovem e Tesoureiro da Federação da Indústria do Rio Grande do Norte*

Ednaldo Mendonça Barreto, *Presidente do Sindicato da Indústria de Doces e Conservas Alimentícias do Estado do Rio Grande do Norte*

Etelvino Patrício de Medeiros, *Presidente do Sindicato de Reciclagem e Descartáveis do Rio Grande do Norte*

Francisco Vilmar Pereira Segundo, *Presidente do Sindicato das indústrias de Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Estado do Rio Grande do Norte*

Helane Cristina Pereira Cruz, *Presidente do Sindicato da Indústria de Fiação e Tecelagem em Geral do Estado do Rio Grande do Norte*

Marcelo Caetano Rosado Maia Batista, *Presidente do Sindicato de Extração de Calcário, Fabricação de Cimento, Cal e de Argamassa do Rio Grande do Norte*

Ney Robson da Rocha Alves, *Presidente do Sindicato de Serrarias, Carpintarias e Marcenarias do Rio Grande do Norte*

Sérgio Henrique Andrade de Azevedo, *Presidente do Sindicato da Construção Civil do Estado do Rio Grande do Norte*

Agradecimentos à equipe interna da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Norte (FIERN), bem como aos colaboradores das instituições do SESI, SENAI e IEL. Seu esforço e dedicação foram fundamentais na construção do Mapa do RN.

Amora Cavalcanti, *Diretora do SENAI-ER*

Ana Adalgisa, *Coordenadora de Relações Institucionais e com o Mercado*

Ana Karenine, *Gerente executiva de Educação do SESI*

Ernani Bandeira, *Assessor das Comissões Temáticas da FIERN*

Fernanda Lemos, *Analista de Negócios do Observatório da Indústria*

Guido Salvi, *Assessor Técnico do SENAI*

Jaime Mariz, *Diretor Operacional do SESI*



João Lucas, *Analista de Negócios do Observatório da Indústria*

Juan Saavedra, *Superintendente do IEL*

Juliano Martins, *Ex-superintendente do SESI*

Klebet Cavalcanti, *Superintendente Jurídico*

Liana Queiroz, *Consultor Tributário externo da FIERN*

Maria Alice, *Ex Gerente de Saúde do SESI*

Mariana Freitas, *Analista de Negócios do Observatório da Indústria*

Pablo Ruyz, *Consultor Ambiental externo da FIERN*

Pedro Albuquerque, *Assessor Técnico do Observatório da Indústria*

Rebeka França, *Gerente do IEL*

Ricardo Sampaio, *Consultor Tributário externo da FIERN*

Rodrigo Melo, *Diretor Regional do SENAI*

Suellen Torres, *Analista de Negócios do Observatório da Indústria*

Susie Macedo, *Assessor Técnico de Desenvolvimento Industrial*

Tainã Costa, *Assessor do Centro Internacional de Negócios – CIN FIERN*

Victor Spinelli, *Consultor Ambiental externo da FIERN*

Agradecimentos à equipe interna da CNI, do SESI, SENAI e IEL, ao esforço e dedicação na construção do Mapa do RN, com especial atenção a:

Ana Luiza Snoeck

Júlia Souza

Brenda Granados

Luiza Tacca

Carla Abigail Araújo

Maitê Sarmet

Carol Marques

Marcello Doudement

Cássia Cajueiro

Marcos Arcuri

Fábio Guerra

Mariana Lodder

Fabrcio Silveira

Pedro Sutter Simões

Fernanda Magalhães

Ronnie Pimentel

Júlia Pupe

CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL, INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

SUPERINTENDÊNCIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL

Fabricio Silveira
Superintendente

GERÊNCIA DE ESTRATÉGIA E COMPETITIVIDADE

Maria Carolina Correia Marques
Gerente

Coordenação do Projeto de Elaboração do Mapa Estratégico do Estado do Rio Grande do Norte

Fabricio Silveira

Maria Carolina Correia Marques

Cássia Pedrosa Cajueiro

Júlia Soares de Souza

Luiza Ferreira Tacca

Maitê Sarmet Moreira Smiderle Mello

Carla Regina Pereira Gadelha

Produção editorial e Diagramação

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna
Diretor

SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO

Renato Paiva
Superintendente

GERÊNCIA DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA

Priscila Lopes Cavichioli
Gerente

Alberto Nemoto Yamaguti

Normalização

Advance Estratégia

Consultoria

 www.cni.com.br

 /cni brasil

 /cni_br

 /cnibr

 /cniweb

 /cni-brasil

FIERN *Federação das
Indústrias do Estado
do Rio Grande do Norte*

CNI *Confederação
Nacional
da Indústria*