

Mapa Estratégico da Indústria de RONDÔNIA



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

Diretoria de Relações Institucionais

Roberto de Oliveira Muniz
Diretor

Diretoria Jurídica

Alexandre Vitorino Silva
Diretor

Diretoria Corporativa

Cid Carvalho Vianna
Diretor

Diretoria de Comunicação

Andre Nascimento Curvello
Diretor

Serviço Social da Indústria - SESI

Fausto Augusto Junior
Presidente do Conselho Nacional

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Diretor

Paulo Mol Junior

Diretor-Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Nacional

SENAI – Departamento Nacional

Gustavo Leal Sales Filho
Diretor-Geral

Instituto Euvaldo Lodi – IEL

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Superior

IEL – Núcleo Central

Ricardo Cavalcante
Diretor Institucional

Sarah Saldanha

Superintendente

Mapa Estratégico da Indústria de RONDÔNIA

MAPA ESTRATÉGICO 2025
DA INDÚSTRIA 2032

O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

Outubro de 2025

© 2025. CNI – Confederação Nacional da Indústria.

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

CNI

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

FICHA CATALOGRÁFICA

C748m

Confederação Nacional da Indústria.

Mapa estratégico da indústria de Rondônia / Confederação Nacional da Indústria. – Brasília : CNI, 2025.

37 p. : il.

1. Mapa Estratégico da Indústria 2. Indústria Brasileira 3. Desenvolvimento e Crescimento I. Título.

CDU: 338.45

CNI

Confederação Nacional da Indústria

Sede

Setor Bancário Norte

Quadra 1 – Bloco C

Edifício Roberto Simonsen

70040-903 – Brasília – DF

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

sac@cni.com.br



APRESENTAÇÃO

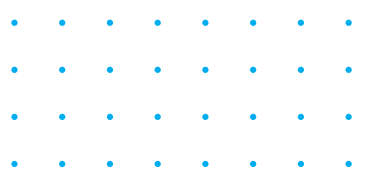
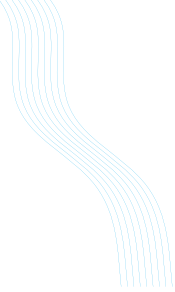
O Mapa Estratégico da Indústria aponta uma agenda ousada para elevar a competitividade da indústria brasileira. Seus objetivos se apoiam na união de esforços da CNI e na atuação estratégica das federações estaduais.

O estado de Rondônia, localizado na fronteira com a Bolívia e em posição estratégica de conexão com o Centro-Oeste e com o eixo amazônico, possui características únicas para o desenvolvimento industrial. Sua posição geográfica confere potencial logístico diferenciado, voltado tanto ao mercado interno quanto ao comércio transfronteiriço. Mas também impõe desafios de infraestrutura, integração viária e sustentabilidade ambiental.

Nesse contexto, a Federação das Indústrias do Estado de Rondônia (FIERO) exerce papel fundamental ao atuar na linha de frente na promoção de um ambiente favorável e melhores condições para os diversos segmentos industriais estratégicos para o estado, na perspectiva de tornar a indústria local um polo da região amazônica.

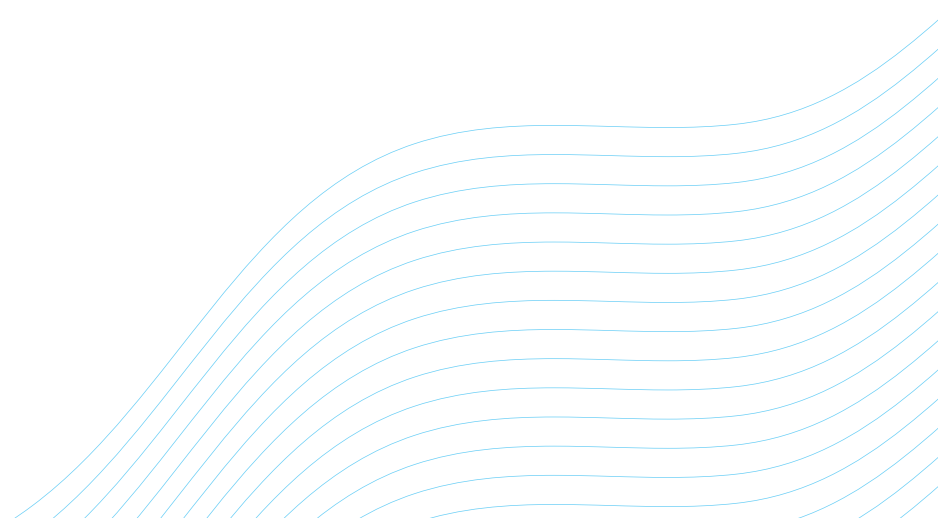
Com a compreensão das demandas locais e da relevância de sua localização geográfica, o “Mapa Estratégico da Indústria de Rondônia” se consolida como uma ferramenta de referência, construída para e pela indústria, em sintonia com a agenda nacional da CNI. Dessa forma, assegura-se o avanço sustentável, a integração regional e o fortalecimento da competitividade industrial rondoniense na próxima década e além.





SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	9
Mapa estratégico da Indústria 2025-2032: o caminho para a nova indústria.....	9
Visão de longo prazo - a indústria e o país que queremos em 2032	11
Mapa Estratégico da Indústria de Rondônia.....	12
1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS.....	13
1.1 Ambiente Regulatório	13
1.2 Segurança Jurídica	14
1.3 Governança	14
1.4 Desburocratização.....	15
1.5 Segurança Pública e Defesa do Estado	15
2 AMBIENTE ECONÔMICO.....	16
2.1 Macroeconomia e Investimento.....	16
2.2 Financiamento	16
2.3 Tributação.....	17
2.4 Desenvolvimento Regional	17
3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS.....	18
3.1 Recursos Naturais	18
3.2 Descarbonização	19
3.3 Economia Circular	19
4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL	21
4.1 Competitividade do Comércio Exterior Brasileiro	21
4.2 Eliminação de Barreiras à Exportação	21
4.3 Acordos Internacionais.....	21
5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO	22
5.1 Relações de Trabalho	22
5.2 Saúde e Segurança.....	22
5.3 Previdência	23
5.4 Diversidade, Equidade e Inclusão.....	24
5.5 Acesso à Cultura e ao Desporto	24





6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	25
6.1 Desenvolvimento Produtivo.....	25
6.2 Ciência, Tecnologia e Inovação.....	26
6.3 Produtividade e Inovação nas Empresas	26
7 EDUCAÇÃO	28
7.1 Educação Básica.....	28
7.2 Educação Profissional e Superior.....	29
8 INFRAESTRUTURA	30
8.1 Energia	30
8.2 Transporte e Logística.....	30
8.3 Mobilidade Urbana.....	31
8.4 Saneamento.....	32
8.5 Infraestrutura Digital.....	32
AGRADECIMENTOS.....	33



INTRODUÇÃO

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032: O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

O Mapa Estratégico da Indústria é um documento que apresenta uma visão de longo prazo para o desenvolvimento e o crescimento da indústria brasileira, a partir da identificação dos principais fatores que afetam a sua competitividade.

O Mapa apresenta os principais fatores de competitividade da indústria brasileira, sendo flexível para acomodar futuras transformações. Organizado em formato de mandala, o mapa não estabelece hierarquia entre os fatores e enfatiza sua interconexão. Oito fatores-chave foram identificados, desdobrados em temas prioritários, cada um com descrições de problemas, possíveis soluções e benefícios esperados. Metas para 2032 são estabelecidas, juntamente com indicadores e iniciativas necessárias para atingir essas metas, oferecendo um plano adaptável para orientar a competitividade da indústria nos próximos anos.

Cada um desses fatores está interconectado e desempenha um papel fundamental no sucesso da indústria brasileira.

Cada um dos fatores-chave estão intrinsecamente ligados e formam uma rede complexa. A melhoria em um desses fatores pode ter impactos positivos em outros, destacando a importância de uma abordagem integrada e estratégica para impulsionar o setor industrial do país.

FATORES-CHAVE PARA A COMPETITIVIDADE

Foram identificados oito fatores-chave para a competitividade da indústria brasileira na próxima década, que traçam o caminho para a nova indústria que desejamos. Tais fatores-chave se desdobram em temas prioritários. Para cada tema prioritário, o Mapa apresenta uma breve descrição do problema a ser enfrentado, sugere possíveis soluções e indica os benefícios esperados ao seguirmos na direção recomendada. São elencados objetivos dentro de cada tema prioritário, com indicadores e metas para 2032, que direcionam para onde a indústria gostaria de ver esses indicadores evoluindo ao longo da década. Da mesma forma, são apresentadas as iniciativas necessárias para cada objetivo. São os caminhos que precisam ser percorridos, com ações concretas ao longo dos anos, para que as metas estabelecidas sejam alcançadas.

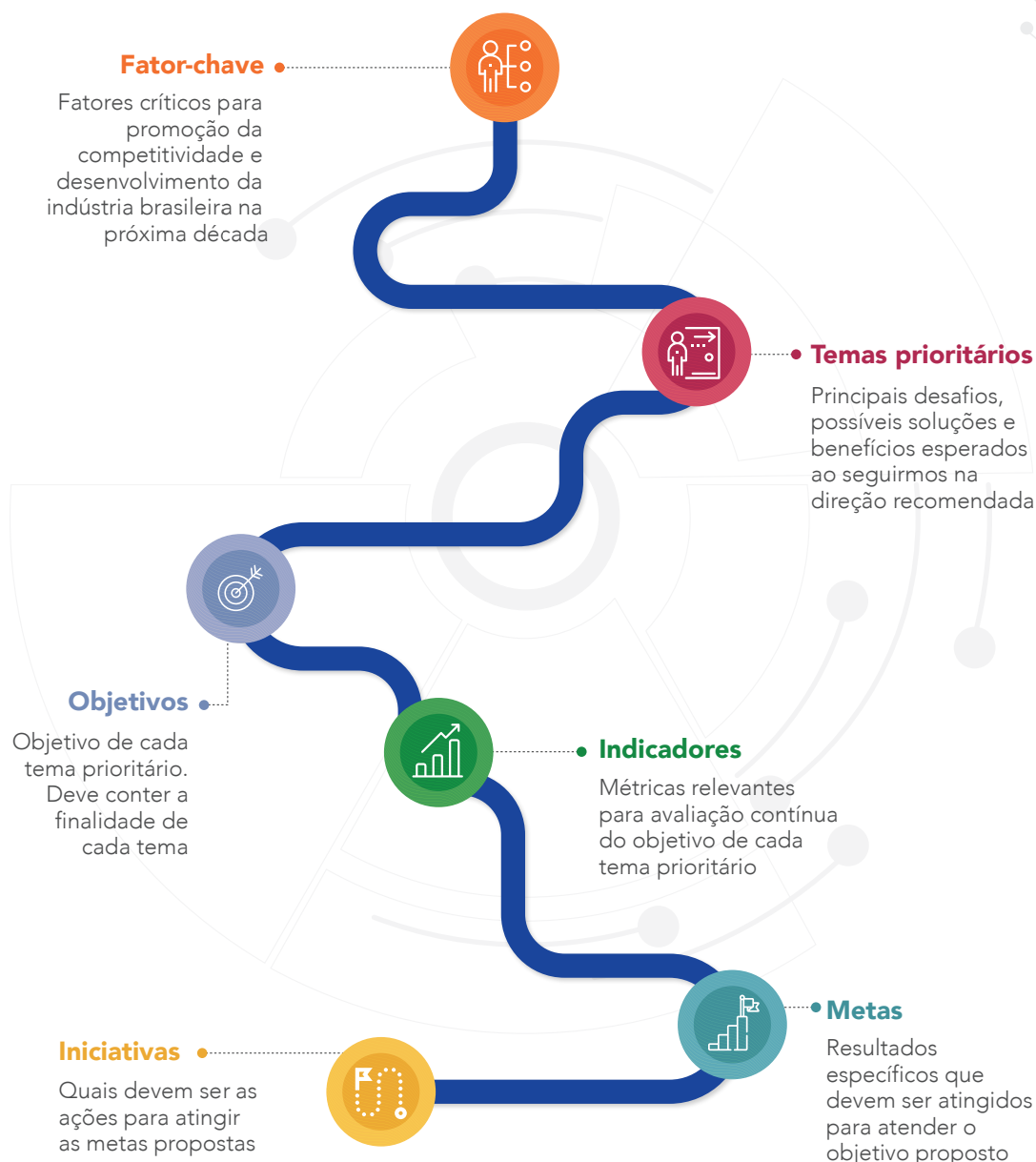


MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032

O caminho para a nova indústria



- 8** FATORES-CHAVE
- 32** TEMAS PRIORITÁRIOS
- 96** OBJETIVOS
- 342** INICIATIVAS



VISÃO DE LONGO PRAZO - A INDÚSTRIA E O PAÍS QUE QUEREMOS EM 2032

Até 2032, a indústria no Brasil terá avançado significativamente, graças a esforços conjuntos entre o governo e o setor privado, focados na descarbonização e digitalização, elevando sua participação no cenário global. Novas políticas incentivarão setores promissores como as energias renováveis, a bioeconomia e a economia circular, garantindo um crescimento econômico sustentável.

A adoção de avanços tecnológicos, incluindo IoT, IA, robótica e automação, aumentará a eficiência industrial e a inovação de produtos, acompanhada pela expansão da infraestrutura digital, diminuindo disparidades e estimulando o crescimento econômico por todo país.

A força de trabalho da indústria se beneficiará de políticas educacionais voltadas para as necessidades do setor, incluindo desenvolvimento profissional contínuo e atenção à saúde dos trabalhadores.

Para concretizar essa visão, uma ação coordenada entre públicos e setor privado é essencial, visando redução do Custo Brasil, reforma tributária e outras medidas que alinhem o país às melhores práticas internacionais, promovendo um ambiente favorável a investimentos. O Mapa Estratégico é um plano que orienta para essa nova fase industrial, sublinhando a importância da colaboração entre todos os envolvidos.

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DE RONDÔNIA

Rondônia desbrava novos caminhos para o desenvolvimento econômico com a regionalização do Mapa Estratégico da Indústria, estabelecendo um modelo de atuação estratégica em parceria com a CNI.

Desde o início do projeto, foram realizadas oficinas técnicas nos temas relacionados aos fatores-chave do

Mapa Estratégico, tais como ambiente econômico, baixo carbono e educação. Esse esforço colaborativo incluiu entrevistas com lideranças locais e identificação de ações da FIERO alinhadas às metas estratégicas. O comprometimento conjunto resultou em 162 iniciativas focadas em impulsionar a competitividade local. Adicionalmente, foi proposto 1 objetivo novo que visa fortalecer a infraestrutura aeroportuária de Rondônia.

VISÃO GERAL DAS INICIATIVAS E AÇÕES (RO)	
Fator-chave	Iniciativas do Mapa RO
Ambiente de negócios	23
Ambiente econômico	6
Baixo carbono e recursos naturais	29
Comércio e integração internacional	4
Desenvolvimento humano e trabalho	33
Desenvolvimento produtivo, tecnologia e inovação	26
Educação	18
Infraestrutura	23
TOTAL	162



1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Promover um ambiente de negócios que favoreça o crescimento econômico e o desenvolvimento sustentável passa pela garantia de instituições – incluindo segurança pública e defesa do Estado – regramentos estáveis, transparentes e previsíveis, bem como pela capacidade de formulação de instrumentos eficientes para resolução de conflitos.



1.1 AMBIENTE REGULATÓRIO



Objetivo: Melhorar a qualidade regulatória.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Garantir a estrutura orçamentária e de pessoal necessária no estado para operacionalizar a regulação de negócios e a regularização fundiária.
- Capacitar servidores e agentes públicos municipais para a aplicação da Análise de Impacto Regulatório (AIR) em novos normativos estaduais.
- Estimular a criação de um Portal Único de Regulação Estadual e Municipal, reunindo leis, normas e guias de procedimentos para empresários.



Objetivo: Aperfeiçoar os procedimentos administrativos.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Agilizar a aprovação de licenças para novos empreendimentos com o objetivo de atrair indústrias para o estado.
- Adotar o Licenciamento 4.0 no estado e nos municípios, com base na Lei de Liberdade Econômica (lei federal no 13.874/2019), ampliando o uso de autodeclaração e priorização de risco.
- Digitalizar a tramitação de processos de licenciamento ambiental e vigilância sanitária integrando sistemas com o Corpo de Bombeiros.
- Digitalizar o processo de análise do CAR – Cadastro Ambiental Rural.



1.2 SEGURANÇA JURÍDICA

 **Objetivo:** Elevar a segurança jurídica.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Consolidar um Código de Normas Empresariais de Rondônia, incluindo entendimentos pacificados entre órgãos de fiscalização (por exemplo, SEFIN, IDARON, Bombeiros, CAERD, AGEVISA) e elaborar guias práticos explicativos aos empresários.
- Estabelecer Termos de Ajustamento de Conduta (TACs) simplificados com empresas locais.

 **Objetivo:** Aumentar a efetividade dos mecanismos alternativos de resolução de conflito.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fortalecer a Câmara Estadual de Mediação e Arbitragem Empresarial, para atuar preventivamente e reduzir a judicialização.

1.3 GOVERNANÇA

 **Objetivo:** Melhorar a eficácia do setor público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Mapear e simplificar fluxos decisórios nos processos de incentivos fiscais, licenciamentos e compras públicas.
- Consolidar uma Rede de Governança para Ambiente de Negócios, incluindo setor produtivo, instituições de ensino, órgãos reguladores e Ministério Público.
- Instituir um Código de Conduta e Integridade para servidores da área econômica no estado (por exemplo, SEDEC, SEDAM, AGEVISA e JUCER) e também nos municípios.

 **Objetivo:** Ampliar a transparência do poder público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fomentar a criação de um Portal de Transparência Integrado sobre Legislação Econômica e Empresarial, com repositório de leis, decretos e portarias atualizadas (modelo *open data*).
- Dar maior transparência e acessibilidade ao cidadão sobre o orçamento e gastos públicos em nível estadual e municipal.



1.4 DESBUROCRATIZAÇÃO



Objetivo: Reduzir o excesso de procedimentos burocráticos que afetam o ambiente de negócios.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Incentivar a criação da Plataforma “Empresa Fácil RO”, centralizando os registros, licenças e autorizações em um sistema único e digital.
- Realizar mutirões de simplificação nos municípios para eliminar normativas ultrapassadas e redundantes (inspirado no “Destrava Brasil”).



Objetivo: Apoiar o avanço da estratégia de governo digital.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Digitalizar 100% dos serviços públicos empresariais até 2032, com ênfase nos setores de saúde, agropecuária, transporte e educação profissional.

1.5 SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA DO ESTADO



Objetivo: Reduzir custos sociais e econômicos decorrentes da insegurança pública.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Apoiar startups locais no desenvolvimento de tecnologias para segurança patrimonial e cibernética voltadas ao setor empresarial.
- Combater as facções criminosas, especialmente em Porto Velho e na fronteira com o Acre.
- Combater os garimpos ilegais no estado.
- Criar o Programa Estadual de Proteção Logística, com videomonitoramento em áreas industriais e rotas de escoamento, prioritariamente na BR-364 e BR-319.
- Instalar pontos de 5G em rodovias estratégicas para rastreabilidade de veículos e cargas.



2 AMBIENTE ECONÔMICO

O ambiente econômico molda o contexto da atividade industrial, sendo fator central para a modernização do setor.



2.1 MACROECONOMIA E INVESTIMENTO

 **Objetivo:** Alcançar a sustentabilidade fiscal.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Não há iniciativas previstas para este objetivo.

 **Objetivo:** Aumentar investimentos públicos e privados.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Não há iniciativas previstas para este objetivo.

2.2 FINANCIAMENTO

 **Objetivo:** Aumentar a disponibilidade e a oferta de crédito bancário.

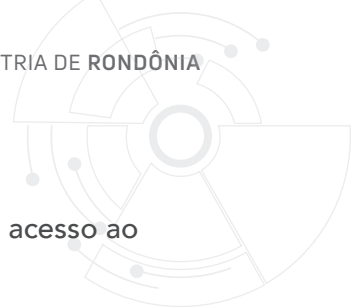
 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Não há iniciativas previstas para este objetivo.

 **Objetivo:** Melhorar as condições de crédito para micro, pequenas e médias empresas.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Regularizar as áreas de pequenos produtores para facilitar acesso a crédito e financiamentos para o agronegócio.



- Fortalecer a atuação do Núcleo de Acesso ao Crédito (NAC) para facilitar o acesso ao crédito por parte de pequenas e médias empresas.
- Estimular o desenvolvimento de sociedades garantidoras de crédito no estado.
- Apoiar micro e pequenas empresas a elaborar projetos para acessarem financiamentos com foco em inovação.



Objetivo: Aumentar a destinação de recursos dos Fundos Constitucionais de Financiamento (FCFs) para a indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Não há iniciativas previstas para este objetivo.

2.3 TRIBUTAÇÃO



Objetivo: Alinhar a tributação do consumo às melhores práticas internacionais, com a adoção de um modelo IVA.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Realizar estudos sobre o impacto da reforma tributária para a indústria em Rondônia.

2.4 DESENVOLVIMENTO REGIONAL



Objetivo: Reduzir as desigualdades de renda *per capita* entre os estados.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Assegurar o propósito do fundo de compensação de mitigar impactos da perda de incentivos devido à reforma tributária.



Objetivo: Reduzir as desigualdades regionais de renda.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Não há iniciativas previstas para este objetivo.



3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS

A transição para uma economia de baixo carbono, baseada na redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) e no uso eficiente de recursos naturais, é fator essencial para o posicionamento da indústria brasileira como liderança na agenda nacional e global de sustentabilidade.



3.1 RECURSOS NATURAIS

-  **Objetivo:** Ampliar o uso sustentável da biodiversidade brasileira pela indústria.
-  **Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Fomentar os projetos de ampliação do uso sustentável de recursos naturais do território da Amazônia Legal, por meio do Instituto Amazônia+21.
-  **Objetivo:** Contribuir para a segurança hídrica da indústria brasileira.
-  **Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Criar um comitê de contingenciamento de crise hídrica das principais bacias hidrográficas do estado.
 - Avaliar e melhorar a resiliência das infraestruturas de abastecimento de água existentes para resistir a períodos de escassez de água.
-  **Objetivo:** Aumentar a produção madeireira de manejo florestal sustentável.
-  **Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Promover a produção de madeira por manejo sustentável em unidades de conservação estadual, com proteção contra o desmatamento ilegal.
 - Agregar valor à produção madeireira certificada no estado.



3.2 DESCARBONIZAÇÃO



Objetivo: Reduzir a intensidade das emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar sistemas de medição, monitoramento e reporte de emissões industriais.
- Incentivar a substituição de combustíveis fósseis por fontes renováveis e de menor emissão.
- Fomentar a adoção de tecnologias e processos industriais de baixo carbono.



Objetivo: Reduzir as emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a captura, reaproveitamento ou neutralização de emissões industriais.
- Promover programas setoriais de descarbonização em parceria com instituições de pesquisa.
- Disciplinar o mercado de créditos de carbono no estado.
- Estimular o desenvolvimento do setor de biocombustíveis no estado de Rondônia, com agregação de valor à produção agrícola do estado.



Objetivo: Aumentar os índices de eficiência energética na indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Incentivar a substituição de equipamentos obsoletos por tecnologias de alto desempenho energético.
- Promover capacitação técnica para as empresas no tema gestão eficiente de energia.
- Incentivar empresas a realizar diagnósticos e manutenções preventivas para garantir a eficiência energética de máquinas e equipamentos na indústria.
- Estimular o uso de fontes renováveis na matriz energética industrial.

3.3 ECONOMIA CIRCULAR



Objetivo: Melhorar a eficiência no uso dos recursos naturais, com base nos princípios da economia circular.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar Centros de Valorização de Resíduos Industriais em polos estratégicos do estado.
- Promover a economia circular por meio de programas estaduais.



- Criar um Programa Estadual de Economia Circular voltado para diagnóstico, capacitação e suporte técnico às indústrias.
- Implantar plataformas digitais de simbiose industrial para facilitar a troca de resíduos e subprodutos entre empresas.
- Promover feiras, seminários e rodadas de negócios sobre tecnologias e soluções circulares.
- Desenvolver guias setoriais com boas práticas de circularidade adaptadas à realidade rondoniense.
- Fomentar a adoção de planos de suprimento sustentável por parte das empresas.
- Promover a integração de Rondônia a cadeias de valor nacionais e internacionais que adotem princípios circulares.
- Participar ativamente do Programa Nacional de Economia Circular coordenado pela CNI e órgãos federais.



Objetivo: Aumentar a recuperação de resíduos como recursos de valor.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover o cumprimento das metas do Plano Nacional de Resíduos Sólidos por parte dos municípios.
- Criar incentivos fiscais e linhas de crédito verdes para projetos de reaproveitamento de resíduos e reuso de água industrial.
- Fortalecer parcerias entre universidades, institutos de pesquisa e setor produtivo para inovação em reaproveitamento de materiais.



Objetivo: Universalizar a disposição adequada de resíduos sólidos não recuperáveis.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover campanhas de conscientização das empresas sobre a disposição correta de resíduos.

4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL

A integração da economia brasileira ao comércio internacional possibilita a ampliação do mercado para os produtos domésticos, ao mesmo tempo que promove a diversificação das oportunidades de negócios, estimula a inovação e expande o intercâmbio de conhecimento e tecnologia.



4.1 COMPETITIVIDADE DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO



Objetivo: Reduzir o tempo médio de liberação das operações de comércio exterior.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar um posto permanente da Receita e da Vigilância Sanitária em Assis Brasil, na fronteira com o Peru.
- Garantir a implantação de área alfandegária na fronteira entre Brasil e Bolívia após a construção da ponte binacional.

4.2 ELIMINAÇÃO DE BARREIRAS À EXPORTAÇÃO



Objetivo: Monitorar a eficácia do sistema de eliminação e mitigação das medidas restritivas às exportações brasileiras.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Investir na regularização sanitária para exportação ao Peru.

4.3 ACORDOS INTERNACIONAIS



Objetivo: Ampliar e modernizar a rede brasileira de acordos de livre comércio.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover uma maior integração comercial com o Peru e a Bolívia.

5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO

Para a indústria, promover o trabalho e o desenvolvimento humano representa a modernização do setor, estabelecendo um ambiente propício para a atração de investimento, promoção de inovações e para a construção de um futuro sustentável.



5.1 RELAÇÕES DE TRABALHO

Objetivo: Melhorar a relação empregado-empregador.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Desenvolver campanhas de educação em direitos e deveres trabalhistas.
- Implantar canais regionais de diálogo e mediação trabalhista.
- Reconhecer e divulgar indústrias que adotam práticas responsáveis e inovadoras de relações trabalhistas.

5.2 SAÚDE E SEGURANÇA

Objetivo: Promover a saúde e prevenção de doenças crônicas dos trabalhadores e da população em geral.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Criar plano de resposta rápida aos efeitos das queimadas sobre a saúde.
- Desenvolver ações específicas para populações vulneráveis do interior do estado.
- Fortalecer programas de saúde ocupacional nas empresas e órgãos públicos.
- Estabelecer protocolo estadual com SESA, Defesa Civil e IBAMA para monitoramento da qualidade do ar.
- Implantar mutirões itinerantes de saúde preventiva em áreas rurais, ribeirinhas e periferias urbanas.



- Criar o Programa Estadual de Prevenção de Doenças Crônicas no Trabalho.
- Ampliar a fiscalização orientativa em segurança do trabalho.



Objetivo: Promover a segurança e saúde nos ambientes de trabalho.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ofertar cursos gratuitos sobre saúde e segurança no trabalho e promover capacitações periódicas em normas de segurança e saúde no trabalho, inclusive de forma híbrida (online e presencial).
- Realizar visitas técnicas com foco educativo para toda a indústria.



Objetivo: Promover o desenvolvimento competitivo de medicamentos, vacinas, testes, protocolos, equipamentos e serviços.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a pesquisa científica e a inovação biofarmacêutica com base na biodiversidade amazônica.
- Implantar polos regionais de desenvolvimento tecnológico em saúde pública.
- Criar programa estadual de apoio à pesquisa aplicada com IFRO, UNIR, Fiocruz e Embrapa.
- Mapear demandas tecnológicas e estruturar laboratórios e centros de inovação.

5.3 PREVIDÊNCIA



Novo Objetivo: Assegurar a sustentabilidade financeira e o equilíbrio atuarial da previdência estadual.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar centros regionais de apoio à reabilitação profissional nas cidades-polo.
- Estruturar unidades de atendimento em Porto Velho, Cacoal e Ji-Paraná com equipe multiprofissional.
- Fortalecer a comunicação entre empregador e Previdência para gestão de afastamentos.
- Implementar programa estadual sobre aposentadoria.
- Realizar campanhas educativas e criar canais de atendimento e consultoria gratuita para empregados e trabalhadores.



5.4 DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO

 **Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da equidade de gênero.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Criar um programa estadual de reconhecimento e certificação para empresas inclusivas.
- Desenvolver critérios claros e promover campanhas de conscientização.
- Estabelecer parcerias para incentivar a equidade de gênero nas empresas.
- Realizar workshops, incentivar comitês de gênero e monitorar indicadores de liderança feminina.

 **Objetivo:** Aumentar a participação de mulheres em áreas STEM.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar programas estaduais de incentivo à formação e contratação de mulheres em áreas de ciências, tecnologias, engenharias e matemática.
- Promover bolsas de estudo, programas de mentoria e campanhas educativas.

5.5 ACESSO À CULTURA E AO DESPORTO

 **Objetivo:** Ampliar o acesso à cultura.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar e fortalecer programas de inclusão cultural e social, como os Pontos de Cultura.
- Implementar estratégia digital para ampliação do acesso à leitura e criação de espaços culturais.
- Apoiar festivais e eventos que valorizem a identidade regional.
- Revitalizar e ampliar espaços esportivos públicos.
- Fortalecer os Jogos Estudantis de Rondônia.
- Estimular os poderes públicos e empresas a adotar programas de incentivo à prática de atividades físicas e lazer.



6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

O direcionamento de esforços públicos e privados em prol do aprimoramento das propostas de iniciativas de Desenvolvimento produtivo, Tecnologia e Inovação tem potencial de fazer crescer a produtividade da economia brasileira, aumentando a competitividade do setor e gerando benefícios socioeconômicos para a indústria e o conjunto da economia brasileira.



6.1 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO



Objetivo: Conferir protagonismo à indústria no crescimento econômico brasileiro.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Realizar campanhas institucionais em conjunto com a imprensa local para valorização da indústria rondoniense.
- Criar estratégia de valorização de produtos rondonienses, por meio de campanhas de comunicação.
- Realizar fóruns de debate no âmbito da Amazônia Ocidental.
- Regionalizar a Nova Política Industrial (NIB) para o estado de Rondônia.
- Regionalizar a Estratégia Nacional de Compras Públicas pelo governo estadual.



Objetivo: Desenvolver a cadeia produtiva em setores estratégicos, mais complexos e intensivos em tecnologia.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Fomentar o fortalecimento de clusters produtivos e de inovação em setores estratégicos como bioeconomia, energias renováveis, transformação digital e restauração florestal.



- Criar programas estaduais de inovação aberta, conectando startups com indústrias.
- Incentivar a verticalização da produção agroindustrial em Rondônia.

6.2 CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

 **Objetivo:** Aumentar o investimento em inovação.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Credenciar uma unidade EMBRAPA em Rondônia, voltada ao atendimento das demandas tecnológicas da indústria regional.
- Incentivar a realização de editais de inovação com contrapartida reduzida para indústrias de micro e pequeno porte.
- Fortalecer a atuação em rede de Institutos SENAI de Inovação e de Tecnologia em parceria com Rondônia.
- Criar um comitê técnico permanente para análise de barreiras regulatórias à inovação.
- Defender melhorias legais voltadas à inovação na Amazônia junto à bancada federal do estado.
- Aprovar a proposta da Lei de Inovação Estadual, com foco na ampliação de incentivos à PD&I.
- Fortalecer a governança do ecossistema de inovação no estado.

6.3 PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NAS EMPRESAS

 **Objetivo:** Aumentar a produtividade da indústria brasileira.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Implantar um programa estadual inspirado no Brasil Mais Produtivo, com foco em resultados mensuráveis de produtividade nas indústrias atendidas.
- Promover e fortalecer programas de diagnóstico de produtividade nas indústrias de Rondônia, com foco na identificação e aplicação de práticas de impacto para a produtividade empresarial.
- Apoiar o registro de propriedade intelectual para startups e indústrias.
- Firmar convênio com o INPI para a realização de mutirões de registro e capacitação em propriedade intelectual.



- Criar o “Prêmio Indústria Inovadora de Rondônia” com critério de inovação patenteadas.
- Criar o programa “Indústria 4.0 Rondônia” com diagnóstico, capacitação e adoção de tecnologias.
- Implementar laboratórios de demonstração de tecnologias digitais com o SENAI.
- Estimular a adesão das indústrias ao programa Jornada 4.0 da CNI.
- Desenvolver programas estaduais de excelência em gestão industrial.



Objetivo: Melhorar a qualidade da gestão empresarial do Brasil, com impactos positivos sobre a qualidade dos produtos.

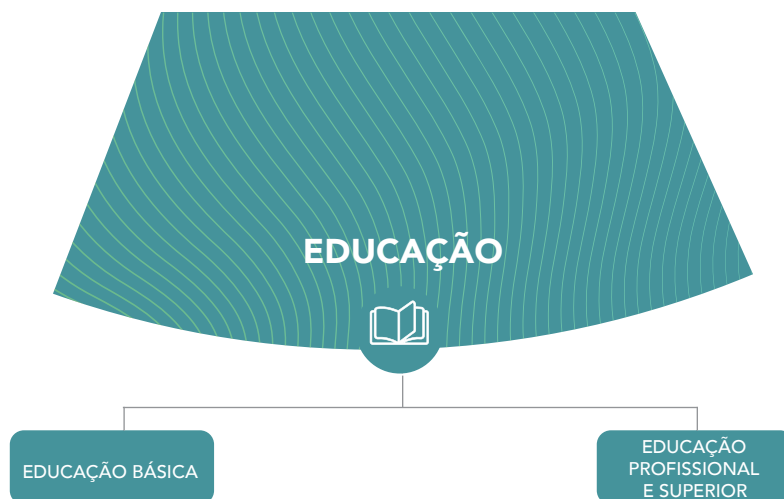


Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a realização de capacitações de empresas em Lean, ESG, gestão da inovação e planejamento estratégico industrial.
- Criação de núcleos de apoio à gestão para as empresas no interior do estado.

7 EDUCAÇÃO

A educação, quando alinhada às demandas da indústria, desempenha papel transformador para a modernização e o desenvolvimento industrial brasileiro, impulsionando a competitividade e a produtividade do país.



7.1 EDUCAÇÃO BÁSICA

Objetivo: Elevar a qualidade da educação básica.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Garantir a aderência da educação básica às diretrizes curriculares do MEC.
- Adotar metodologias assertivas, interativas, atualizadas e tecnológicas.
- Adotar ações de contraturno nas escolas, com foco na aquisição de novas habilidades, na capacidade de resolver problemas, no equilíbrio socioemocional, na recomposição de aprendizagens e na prática de esportes.
- Estimular a participação das escolas em projetos com foco em excelência em gestão.

Objetivo: Elevar a qualidade da gestão escolar.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Capacitar os profissionais da educação básica para garantir alto nível didático-pedagógico.
- Fortalecer programas de qualificação e requalificação profissional com foco em competências digitais e socioemocionais.



Objetivo: Melhorar a infraestrutura das escolas de educação básica.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Construir escolas de referência e readequar a infraestrutura das escolas existentes.

7.2 EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E SUPERIOR



Objetivo: Ampliar as matrículas no itinerário da formação técnica e profissional no ensino médio.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Viabilizar a operacionalização do itinerário V – Formação Técnica e Profissional para estudantes do ensino médio por meio de parceria com a SEDUC.
- Realizar campanhas permanentes de conhecimento sobre a indústria, especialmente voltadas para professores e jovens.
- Desenvolver cursos profissionalizantes vinculados à transformação digital, transição energética e indústria 4.0.
- Criar política de incentivo a alunos para que busquem cursos em áreas técnicas.
- Incentivar a formação de profissionais das engenharias.
- Ampliar o quantitativo de matrículas em Educação Executiva.
- Fortalecer programas de qualificação profissional alinhados à Indústria 4.0 e ao agronegócio.
- Firmar convênios para ofertar cursos gratuitos em automação, agroindústria e logística.
- Fortalecer programas com foco em competências digitais e socioemocionais.
- Ampliar polos de Educação Superior no estado nas áreas de ciência, tecnologia, engenharias e matemática (STEM).



Objetivo: Aprimorar o nível de educação executiva dos gestores.



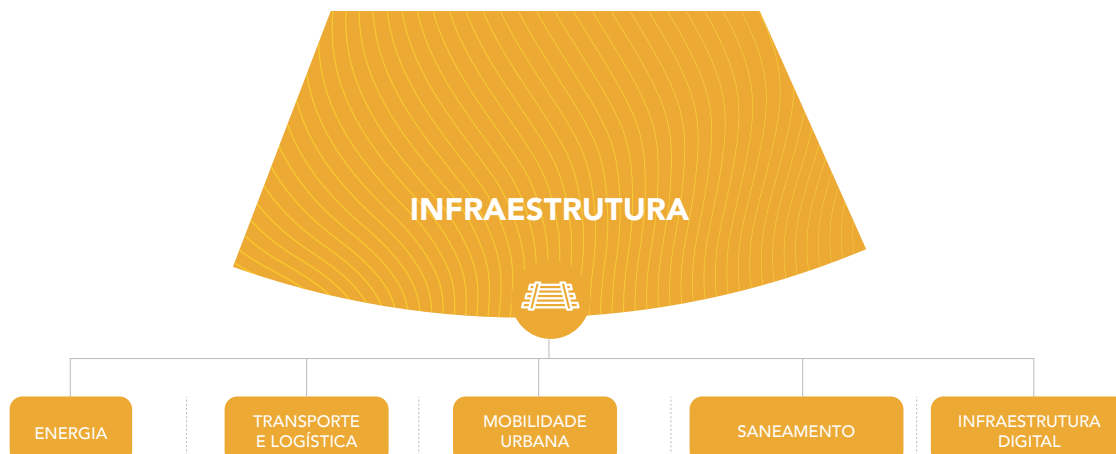
Iniciativas para o Mapa Estadual

- Convergir recursos, esforços e foco para elevar a maturidade dos gestores e por conseguinte seus status em Educação Executiva.



8 INFRAESTRUTURA

Fortalecer e expandir a infraestrutura nacional permite que o país crie bases sólidas para catalisar seu progresso, atrair investimentos e alcançar um desenvolvimento pleno e duradouro.



8.1 ENERGIA

Objetivo: Garantir o fornecimento de energia elétrica a preços competitivos para a indústria.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Viabilizar a construção do gasoduto Urucum-Rondônia.
- Defender a criação de novas usinas hidrelétricas.
- Retomar o plano de investimento em usinas hidrelétricas, com foco em Ribeirão e Tabajara.

8.2 TRANSPORTE E LOGÍSTICA

Objetivo: Aumentar os investimentos em infraestrutura de transportes.

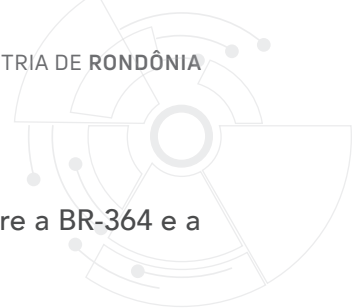
Iniciativas para o Mapa Estadual

- Criar políticas que promovam Porto Velho como hub logístico.
- Criar estruturas de armazenamento de grãos no estado.

Objetivo: Modernizar a infraestrutura das rodovias.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Expandir a BR-174 que conecta MT e RO.
- Avançar com o processo de licenciamento ambiental da BR-319, que liga Porto Velho a Manaus para recuperar e pavimentar a rodovia.
- Acompanhar a construção da ponte binacional entre Brasil e Bolívia, que ligará Guajará-Mirim (RO) a Guayaramerín (Bolívia).



- Melhorar as condições de trafegabilidade da Rodovia BR-425 – Ligação entre a BR-364 e a cidade de Guajará-Mirim.
- Viabilizar a conexão da rodovia RO-421 à BR-364 em Ariquemes e à BR-425 em Nova Mamoré.



Objetivo: Modernizar a infraestrutura das ferrovias.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Viabilizar a construção da ferrovia que liga Vilhena a Porto Velho e Porto Velho ao porto de Chancay no Peru, com três paradas no estado de Rondônia.



Objetivo: Modernizar a infraestrutura de transportes aquaviários.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implementar a hidrovía dos rios Guaporé e Mamoré.
- Desenvolver projetos hidroviários que liguem os rios Mamoré e Guaporé e também o rio Madeira até Tabajara.
- Priorizar a concessão da hidrovía do Rio Madeira.
- Implantar uma alfândega no porto do Rio Madeira.



Objetivo: Melhorar a eficiência dos serviços logísticos.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Criar uma área alfandegária dentro do aeroporto de Porto Velho.
- Melhorar a oferta de voos conectando Porto Velho a outras áreas do estado, principalmente na Região Norte.
- Estimular voos regionais dentro de Rondônia.
- Viabilizar um aeroporto internacional para cargas e passageiros.

8.3 MOBILIDADE URBANA



Objetivo: Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Investimento.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Realizar as obras do contorno norte (Expresso Porto) e do contorno sul.



8.4 SANEAMENTO

 **Objetivo:** Aumentar a participação privada na prestação de serviços de saneamento para garantir os investimentos.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Fortalecer a agenda de saneamento do estado vias concessões.

 **Objetivo:** Universalizar o acesso ao saneamento básico – Oferta de água potável.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ampliar a cobertura de abastecimento de água e, especialmente, de tratamento de esgoto em todo o estado de Rondônia.

8.5 INFRAESTRUTURA DIGITAL

 **Objetivo:** Aumentar a conectividade e o acesso à internet.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Garantir a expansão da rede de fibra óptica, como a Infovia 05 – Autazes (AM) a Porto Velho.



AGRADECIMENTOS

Agradecimentos à equipe interna da Federação das Indústrias de Rondônia, aos colaboradores das instituições do SESI, SENAI e IEL; e a todos aqueles que contribuíram para a construção deste documento de alguma forma. Seu esforço e dedicação foram fundamentais na construção do Mapa Estratégico da Indústria do Estado de Rondônia:

Adélio Barofaldi – *CEO do grupo ROVEMA*

Alan Gurgel do Amaral – *Conselheiro FIERO*

Ana Paula – *Coordenação de Desenvolvimento Humano FIERO*

Ari Miguel Teixeira Ott – *Ex-reitor da UNIR*

Edmilson Matos Cândido – *Conselheiro FIERO*

Edson Mugrave – *Coordenação de Projetos FIERO*

Evandro José Muhlbauer – *Diretor da Madeflona*

Gilberto Baptista – *Superintendente FIERO*

Helena Aparecida Mourão – *Conselheira FIERO*

Igo Ribeiro – *Gerente do Observatório FIERO*

Jair Santiago – *Gerente de Educação FIERO*

José Balbino Nascimento – *Conselheiro FIERO*

José Rafael Nascimento – *Gerente de Tecnologia e Inovação FIERO*

Marcelo Thomé – *Presidente FIERO*

Otalício Moreira de Carvalho Costa – *Economista, UNIR*

Ricardo Moreira dos Santos – *Conselheiro FIERO*

Vagner de Moraes Torrente – *Conselheiro FIERO*

Agradecimentos à equipe interna da CNI, do SESI, SENAI e IEL, ao esforço e dedicação na construção do Mapa Estratégico da Indústria de Rondônia, com especial atenção a:

Aline Veras de Araujo

Amilcar Lopes do Prado Ganzelevitch Gramacho

Ana Luiza Snoeck Neiva do Amaral

Brenda Parada Granados

Cassia Pedrosa Cajueiro

Diego Rafael Laurindo de Souza

Euder Santana de Sousa

Fatima Videira da Cunha

Felipe Esteves Pinto Morgado

Fernanda Cristina Magalhaes

Gabriela Fernandes Vieira

Juliana Lucena do Nascimento

Juliana Velasques de Melo Oyama

Luiza Ferreira Tacca

Maite Sarmet Moreira Smiderle Mello

Marcos Abreu Torres

Maria Carolina Correia Marques

Mariana da Costa Ferreira Lodder

Mario Augusto de Campos Cardoso

Paula Bogossian

Paula Duarte Bosso Schnor

Raquel Ferreira Sena

Samantha Ferreira e Cunha

Sarah Saldanha de Lima Ferreira Oliveira

Vanessa Sorda Frason

CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

SUPERINTENDÊNCIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL

Fabricio Silveira
Superintendente

GERÊNCIA DE ESTRATÉGIA E COMPETITIVIDADE

Coordenação do Projeto de Elaboração do Mapa Estratégico do Estado do Tocantins

Fabricio Silveira
Cássia Pedrosa Cajueiro
Amílcar Lopes do Prado Ganzelevitch Gramacho
Luíza Ferreira Tacca
Maitê Sarment Moreira Smiderle Mello

SUPERINTENDÊNCIA DE ECONOMIA

Carla Regina Pereira Gadelha
Produção editorial e Diagramação

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna
Diretor

SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO

Renato Paiva
Superintendente

GERÊNCIA DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA

Priscila Lopes Cavichioli
Gerente

Alberto Nemoto Yamaguti
Normalização

Advance Estratégia

Consultoria

 www.cni.com.br

 [/cnibrasil](https://www.facebook.com/cnibrasil)

 [/cni_br](https://twitter.com/cni_br)

 [/cnibr](https://www.instagram.com/cnibr)

 [/cniweb](https://www.youtube.com/cniweb)

 [/cni-brasil](https://www.linkedin.com/company/cni-brasil)

FIERO *Federação das
Indústrias do Estado
de Rondônia*

CNI *Confederação
Nacional
da Indústria*