

Mapa Estratégico da Indústria do MARANHÃO



CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA INDÚSTRIA – CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

Diretoria de Relações Institucionais

Roberto de Oliveira Muniz
Diretor

Diretoria Jurídica

Alexandre Vitorino Silva
Diretor

Diretoria Corporativa

Cid Carvalho Vianna
Diretor

Diretoria de Comunicação

Andre Nascimento Curvello
Diretor

Serviço Social da Indústria - SESI

Fausto Augusto Junior
Presidente do Conselho Nacional

SESI – Departamento Nacional

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Diretor

Paulo Mol Junior
Diretor-Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Nacional

SENAI – Departamento Nacional

Gustavo Leal Sales Filho
Diretor-Geral

Instituto Euvaldo Lodi – IEL

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente do Conselho Superior

IEL – Núcleo Central

Ricardo Cavalcante
Diretor Institucional

Sarah Saldanha
Superintendente

Mapa Estratégico da Indústria do MARANHÃO

MAPA ESTRATÉGICO 2025
DA INDÚSTRIA 2032

O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

Fevereiro de 2026

© 2026. CNI – Confederação Nacional da Indústria.

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida, desde que citada a fonte.

CNI

Diretoria de Desenvolvimento Industrial

FICHA CATALOGRÁFICA

C748m

Confederação Nacional da Indústria.

Mapa estratégico da indústria do Maranhão / Confederação Nacional da
Indústria. – Brasília : CNI, 2026.

41 p. : il.

1. Mapa Estratégico da Indústria 2. Indústria Brasileira 3. Desenvolvimento e Crescimento I. Título.

CDU: 338.45

CNI

Confederação Nacional da Indústria

Sede

Setor Bancário Norte

Quadra 1 – Bloco C

Edifício Roberto Simonsen

70040-903 – Brasília – DF

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/>

Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC

Tels.: (61) 3317-9989 / 3317-9992

sac@cni.com.br



APRESENTAÇÃO

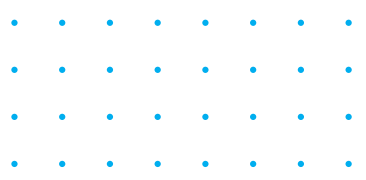
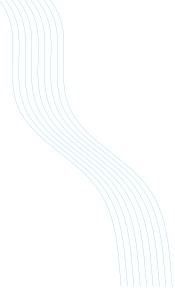
O Mapa Estratégico da Indústria traz uma agenda ambiciosa de competitividade para a indústria brasileira. Os objetivos lá listados contam com a união de esforços da CNI e do dinamismo estratégico das federações.

O estado do Maranhão, em sua singular heterogeneidade, encara desafios específicos que vão desde a consolidação de infraestruturas críticas até o aproveitamento de oportunidades únicas, como nos setores de óleo e gás e aeroespacial.

Ao enfrentar estas singularidades, a Federação das Indústrias do Estado do Maranhão (FIEMA) desempenha um papel crucial, não só ao estimular a melhoria contínua do marco legal ambiental e regulatório, mas também ao fortalecer setores-chave como mineração, agropecuário e siderúrgico. Este engajamento é modelo e estímulo para a indústria em todo o Brasil.

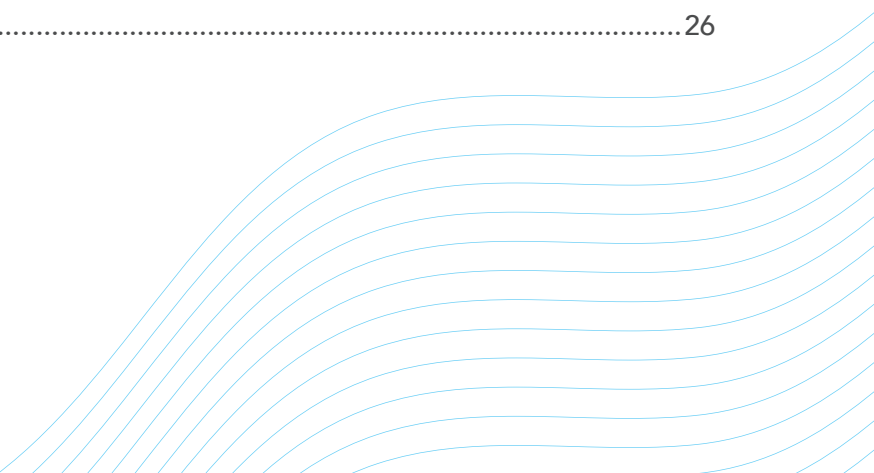
É com essa percepção das demandas únicas e a busca por soluções focadas que o “MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DO MARANHÃO” se tornará uma ferramenta valiosa, desdobrando-se em uma agenda construída por e para o estado, de mãos dadas com a agenda nacional da CNI, assegurando o progresso contínuo e o impulsionamento da competitividade industrial na próxima década e além.





SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	9
Mapa Estratégico da Indústria 2025-2032: O Caminho para a Nova Indústria.....	9
Visão de Longo Prazo - A Indústria e o País que Queremos em 2032	11
Mapa Estratégico da Indústria do Maranhão	12
1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS.....	13
1.1 Ambiente Regulatório	13
1.2 Segurança Jurídica	14
1.3 Governança	14
1.4 Desburocratização.....	15
1.5 Segurança Pública e Defesa do Estado	15
2 AMBIENTE ECONÔMICO.....	16
2.1 Macroeconomia e Investimento.....	16
2.2 Financiamento	17
2.3 Tributação.....	17
2.4 Desenvolvimento Regional	18
3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS.....	19
3.1 Recursos Naturais	19
3.2 Descarbonização	20
3.3 Economia Circular	20
4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL	22
4.1 Competitividade do Comércio Exterior Brasileiro	22
4.2 Eliminação de Barreiras à Exportação	23
4.3 Acordos Internacionais.....	23
4.4. Comércio justo	23
4.5. Investimento externo	23
5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO	24
5.1 Relações de Trabalho	24
5.2 Saúde e Segurança.....	24
5.3 Previdência	25
5.4 Diversidade, Equidade e Inclusão.....	26
5.5 Acesso à Cultura e ao Desporto	26





6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	27
6.1 Desenvolvimento Produtivo.....	27
6.2 Ciência, Tecnologia e Inovação.....	28
6.3 Produtividade e Inovação nas Empresas	28
7 EDUCAÇÃO	30
7.1 Educação Básica.....	30
7.2 Educação Profissional e Superior.....	31
8 INFRAESTRUTURA	33
8.1 Energia	33
8.2 Transporte e Logística.....	34
8.3 Mobilidade Urbana.....	36
8.4 Saneamento.....	36
8.5 Infraestrutura Digital.....	37
AGRADECIMENTOS.....	38



INTRODUÇÃO

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032: O CAMINHO PARA A NOVA INDÚSTRIA

O Mapa Estratégico da Indústria é um documento que apresenta uma visão de longo prazo para o desenvolvimento e o crescimento da indústria brasileira, a partir da identificação dos principais fatores que afetam a sua competitividade.

O Mapa apresenta os principais fatores de competitividade da indústria brasileira, sendo flexível para acomodar futuras transformações. Organizado em formato de mandala, o mapa não estabelece hierarquia entre os fatores e enfatiza sua interconexão. Oito fatores-chave foram identificados, desdobrados em temas prioritários, cada um com descrições de problemas, possíveis soluções e benefícios esperados. Metas para 2032 são estabelecidas, juntamente com indicadores e iniciativas necessárias para atingir essas metas, oferecendo um plano adaptável para orientar a competitividade da indústria nos próximos anos.

Cada um desses fatores está interconectado e desempenha um papel fundamental no sucesso da indústria brasileira.

Cada um dos fatores-chave estão intrinsecamente ligados e formam uma rede complexa. A melhoria em um desses fatores pode ter impactos positivos em outros, destacando a importância de uma abordagem integrada e estratégica para impulsionar o setor industrial do país.

FATORES-CHAVE PARA A COMPETITIVIDADE

Foram identificados oito fatores-chave para a competitividade da indústria brasileira na próxima década, que traçam o caminho para a nova indústria que desejamos. Tais fatores-chave se desdobram em temas prioritários. Para cada tema prioritário, o Mapa apresenta uma breve descrição do problema a ser enfrentado, sugere possíveis soluções e indica os benefícios esperados ao seguirmos na direção recomendada. São elencados objetivos dentro de cada tema prioritário, com indicadores e metas para 2032, que direcionam para onde a indústria gostaria de ver esses indicadores evoluindo ao longo da década. Da mesma forma, são apresentadas as iniciativas necessárias para cada objetivo. São os caminhos que precisam ser percorridos, com ações concretas ao longo dos anos, para que as metas estabelecidas sejam alcançadas.

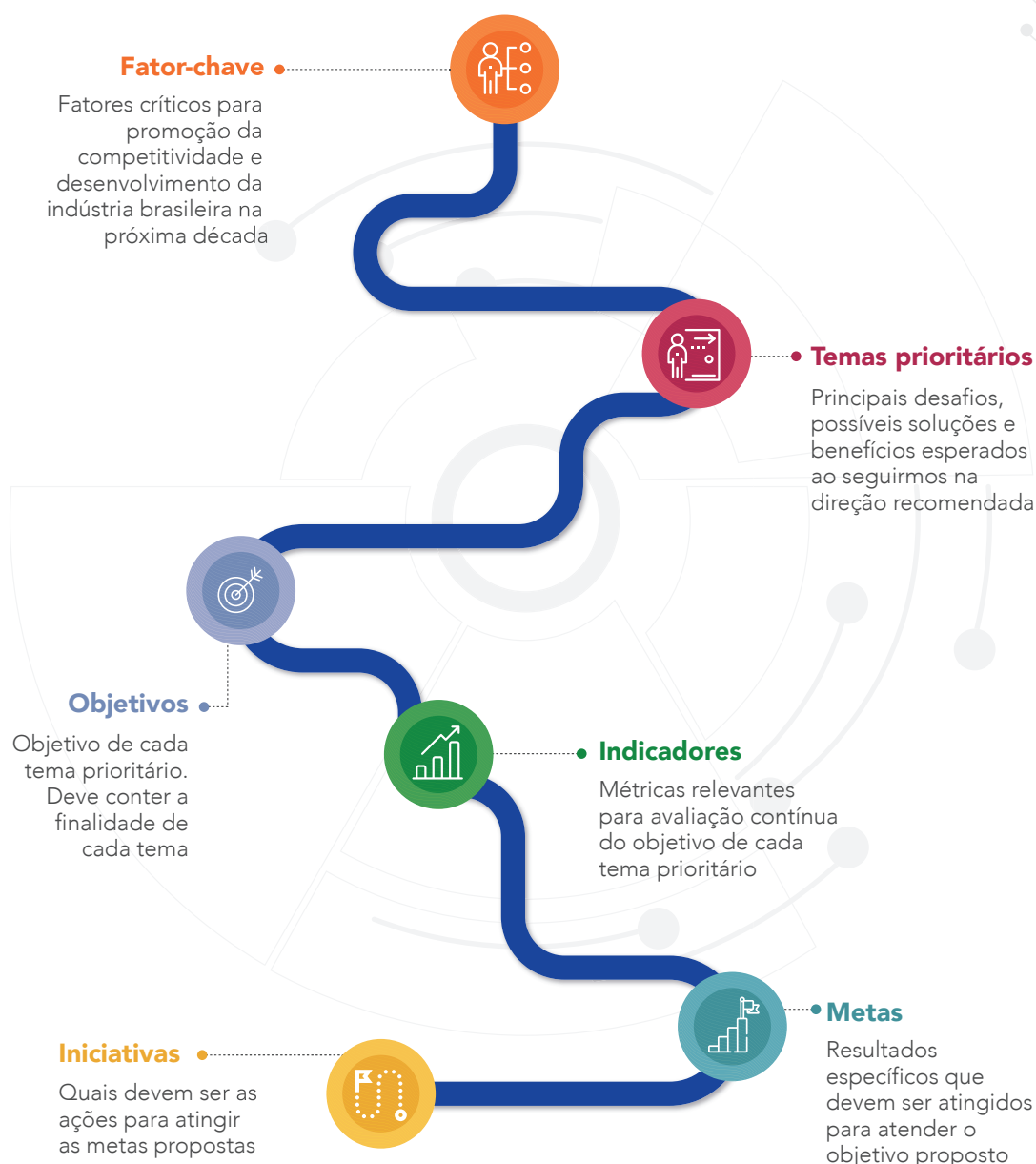


MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2025-2032

O caminho para a nova indústria



- 8** FATORES-CHAVE
- 32** TEMAS PRIORITÁRIOS
- 96** OBJETIVOS
- 342** INICIATIVAS



VISÃO DE LONGO PRAZO - A INDÚSTRIA E O PAÍS QUE QUEREMOS EM 2032

Até 2032, a indústria no Brasil terá avançado significativamente, graças a esforços conjuntos entre o governo e o setor privado, focados na descarbonização e digitalização, elevando sua participação no cenário global. Novas políticas incentivarão setores promissores como as energias renováveis, a bioeconomia e a economia circular, garantindo um crescimento econômico sustentável.

A adoção de avanços tecnológicos, incluindo IoT, IA, robótica e automação, aumentará a eficiência industrial e a inovação de produtos, acompanhada pela expansão da infraestrutura digital, diminuindo disparidades e estimulando o crescimento econômico por todo país.

A força de trabalho da indústria se beneficiará de políticas educacionais voltadas para as necessidades do setor, incluindo desenvolvimento profissional contínuo e atenção à saúde dos trabalhadores.

Para concretizar essa visão, uma ação coordenada entre setor público e setor privado é essencial, visando redução do Custo Brasil, reforma tributária e outras medidas que alinhem o país às melhores práticas internacionais, promovendo um ambiente favorável a investimentos. O Mapa Estratégico é um plano que orienta para essa nova fase industrial, sublinhando a importância da colaboração entre todos os envolvidos.

MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA DO MARANHÃO

O Maranhão desbrava novos caminhos para o desenvolvimento econômico com a regionalização do Mapa Estratégico da Indústria, estabelecendo um modelo de atuação estratégica em parceria com a CNI.

Desde o início do projeto, foram realizadas oficinas técnicas nos temas relacionados aos fatores-chave do

Mapa Estratégico, tais como ambiente econômico, baixo carbono e educação. Esse esforço colaborativo incluiu entrevistas com lideranças locais e identificação de ações da FIEMA alinhadas às metas estratégicas. O comprometimento conjunto resultou em 158 iniciativas focadas em impulsionar a competitividade local.

VISÃO GERAL DAS INICIATIVAS E AÇÕES (MA)	
Fator-chave	Iniciativas do Mapa Estadual
Ambiente de negócios	18
Ambiente econômico	17
Baixo carbono e recursos naturais	20
Comércio e integração internacional	9
Desenvolvimento humano e trabalho	20
Desenvolvimento produtivo, tecnologia e inovação	20
Educação	16
Infraestrutura	38
TOTAL	158



1 AMBIENTE DE NEGÓCIOS

Promover um ambiente de negócios que favoreça o crescimento econômico e o desenvolvimento sustentável passa pela garantia de instituições – incluindo segurança pública e defesa do Estado – regramentos estáveis, transparentes e previsíveis, bem como pela capacidade de formulação de instrumentos eficientes para resolução de conflitos.



1.1 AMBIENTE REGULATÓRIO



Objetivo: Melhorar a qualidade regulatória.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Incentivar a criação de um Portal Único de Regulação Estadual, visando dar centralidade, clareza e transparência aos processos regulatórios do estado e permitir monitorar e comunicar tempestivamente mudanças em regulamentações.
- Garantir que a elaboração de matérias legislativas seja precedida de Análise de Impacto Regulatório (AIR) e possa ser sempre revista, mediante Análise de Resultado Regulatório (ARR).
- Criar um portal de atualização da legislação pertinente aos sindicatos industriais vinculados à FIEMA.



Objetivo: Aperfeiçoar os procedimentos administrativos.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Articular, junto aos órgãos governamentais pertinentes, a modernização dos processos de liberação de licenças, alvarás, permissões e autorizações para os empreendimentos industriais do Maranhão.



1.2 SEGURANÇA JURÍDICA

 **Objetivo:** Elevar a segurança jurídica.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a criação de uma Câmara Técnica de Prevenção e Resolução de Conflitos em Licenciamento, um fórum permanente e qualificado que reúna representantes do setor produtivo, órgãos ambientais (SEMA/IBAMA), órgãos de defesa de direitos (FUNAI/Fundação Palmares), Ministério Público e Procuradoria Geral do Estado. Esta câmara teria a função principal de analisar previamente grandes projetos com potencial de conflito socioambiental para construir consensos técnicos e jurídicos antes da judicialização, aumentando a previsibilidade das exigências e a celeridade dos processos de licenciamento.

 **Objetivo:** Aumentar a efetividade dos mecanismos alternativos de resolução de conflito.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Promover campanhas junto a empresas, sindicatos da indústria e cidadãos para informar sobre rapidez, custos reduzidos e segurança jurídica dos métodos extrajudiciais.

1.3 GOVERNANÇA

 **Objetivo:** Melhorar a eficácia do setor público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Aumentar e institucionalizar a profissionalização da gestão pública.
- Intensificar, de forma planejada, a articulação e coordenação dos órgãos do Governo, com vistas a agilizar o andamento dos processos.

 **Objetivo:** Ampliar a transparência do poder público.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a criação de um Portal Único de Regulação Estadual, sendo um dos objetivos dar transparência aos processos regulatórios do estado.

 **Objetivo:** Aperfeiçoar a governança corporativa e do sistema de compliance no setor privado.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ofertar programas de formação para diretores e equipes das empresas, envolvendo as temáticas compliance, boas práticas de governança, gestão de riscos e integridade corporativa.



Objetivo: Fortalecer e melhorar os mecanismos de combate à corrupção.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Intensificar a divulgação de informações nos portais da transparência do estado e dos municípios e incentivar a consulta popular a esses portais.

1.4 DESBUROCRATIZAÇÃO



Objetivo: Reduzir o excesso de procedimentos burocráticos que afetam o ambiente de negócios.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Eliminar duplicidades, contradições e exigências desnecessárias, tornando a legislação mais clara e objetiva.
- Implantar processo estadual de redução da burocracia, com prazos reduzidos e claros e com digitalização de processos.



Objetivo: Apoiar o avanço da estratégia de governo digital.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a inovação nos processos burocráticos e a utilização de recursos digitais nos governos estadual e municipais.

1.5 SEGURANÇA PÚBLICA E DEFESA DO ESTADO



Objetivo: Reduzir custos sociais e econômicos decorrentes da insegurança pública.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Fortalecer e ampliar o programa “Pacto pela Paz” do Governo do Maranhão, uma iniciativa destinada ao aprimoramento dos mecanismos de segurança pública e redução da violência.



Objetivo: Reduzir o número de roubos de carga.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Garantir segurança nos eixos de transporte de insumos e produtos, assim como nas áreas de produção do agronegócio, com monitoramento e patrulhamento em rotas estratégicas que ligam zonas industriais a portos e centros de distribuição.
- Ampliar as ações de segurança pública voltadas às áreas industriais e seus ativos essenciais.



Objetivo: Aumentar a capacidade de defesa nacional.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Garantir a implementação do “Programa de Desenvolvimento Integrado para o Centro Espacial de Alcântara” (PDI-CEA).



2 AMBIENTE ECONÔMICO

O ambiente econômico molda o contexto da atividade industrial, sendo fator central para a modernização do setor.



2.1 MACROECONOMIA E INVESTIMENTO

 **Objetivo:** Aumentar o nível de emprego.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Realizar um trabalho articulado com o Governo do Estado e o Sebrae Maranhão para incentivar a formalização de empresas e empregos no Maranhão.
- Promover o desenvolvimento de arranjos produtivos locais, que reforcem a geração de empregos e o desenvolvimento socioeconômico municipal e / ou regional.

 **Objetivo:** Alcançar a sustentabilidade fiscal.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Articular, junto ao poder público estadual e municipal, no sentido da implantação de gestão pública por resultados, e de um sistema transparente e eficaz, com destino a promoção de gastos públicos de qualidade.

 **Objetivo:** Aumentar investimentos públicos e privados.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular investimentos alinhados ao planejamento para os arranjos produtivos do estado, antecipando necessidades de mão de obra e infraestrutura.
- Priorizar investimentos dos Fundos Constitucionais que beneficiam o estado do Maranhão para fortalecimento de polos agroindustriais.



- Criar “Fundo para o Desenvolvimento de Projetos de Infraestrutura”, um tipo de fundo garantidor das parcerias público-privadas

2.2 FINANCIAMENTO



Objetivo: Reduzir o custo de financiamento.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Facilitar o acesso ao crédito com recursos dos Fundos Constitucionais, principalmente para micro e pequenas empresas, visando reduzir custos e trazer tempestividade aos financiamentos, reduzindo a burocracia, simplificando exigibilidades, ampliando o prazo de documentos e reduzindo tarifas bancárias.



Objetivo: Aumentar a disponibilidade e a oferta de crédito bancário.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Intensificar as ações do Núcleo de Acesso ao Crédito, da FIEMA, apoiando empresários na busca de linhas de crédito e financiamento.
- Por meio do Núcleo de Acesso ao Crédito, da FIEMA, apoiar as micro e pequenas indústrias na elaboração de projetos para obtenção de crédito.
- Organizar eventos de disseminação das linhas de crédito de bancos públicos e privados junto aos sindicatos e empresas.



Objetivo: Melhorar as condições de crédito para micro, pequenas e médias empresas.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar programas para reduzir o custo do crédito para micro, pequenas e médias empresas (exemplo: Programa Juro Zero, do Governo do Estado).



Objetivo: Aumentar a destinação de recursos dos Fundos Constitucionais de Financiamento (FCFs) para a indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Direcionar os recursos, prioritariamente, para setores que promovam o adensamento das cadeias produtivas da indústria.

2.3 TRIBUTAÇÃO



Objetivo: Reduzir a diferença entre a participação na arrecadação de tributos sobre o consumo e a participação da indústria no PIB.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar reformas estruturais na tributação estadual, de forma a diminuir os custos diretos sobre a produção e, ao mesmo tempo, utilizar mecanismos agressivos para desonerar o investimento e a produção industrial.



Objetivo: Reduzir a tributação da renda corporativa.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar o acesso ao benefício fiscal de redução de 75% do Imposto de Renda (incentivo regional), que pode ser combinado com os benefícios fiscais, cambiais e administrativos do regime da ZPE – Zona de Processamento de Exportação.

2.4 DESENVOLVIMENTO REGIONAL



Objetivo: Reduzir as desigualdades regionais de renda.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Mapear as potencialidades econômicas específicas das diferentes regiões do estado, identificando oportunidades latentes nos setores industrial e agroindustrial, considerando a geografia, infraestrutura e recursos locais, para subsidiar a atração de investimentos privados alinhados às aptidões naturais de cada território.
- Analisar os elos das cadeias produtivas dos sindicatos industriais vinculados à FIEMA, identificando gargalos tecnológicos, regulatórios e de mercado, para propor planos de ação setoriais que fortaleçam a competitividade, a produtividade e o adensamento das empresas que integram essas bases sindicais.
- Elaborar legislação estadual para implementar fundo soberano para gestão dos royalties da exploração do petróleo e gás provenientes do território do estado e da Margem Equatorial, com posterior aplicação no desenvolvimento regional.



3 BAIXO CARBONO E RECURSOS NATURAIS

A transição para uma economia de baixo carbono, baseada na redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) e no uso eficiente de recursos naturais, é fator essencial para o posicionamento da indústria brasileira como liderança na agenda nacional e global de sustentabilidade.



3.1 RECURSOS NATURAIS



Objetivo: Ampliar o uso sustentável da biodiversidade brasileira pela indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Apoiar a realização de estudos, envolvendo academia e setor produtivo, para desenvolvimento de produtos que aproveitem a biodiversidade do Maranhão.
- Implantar empreendimentos industriais de base biotecnológica.
- Criar programa de avaliação e premiar com “selo ambiental” indústrias engajadas no desenvolvimento ou adoção de “tecnologias ambientais”, que preservem ou façam melhor uso dos recursos naturais.



Objetivo: Contribuir para a segurança hídrica da indústria brasileira.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estruturar a gestão dos recursos hídricos buscando mitigar os impactos negativos decorrentes das mudanças climáticas.
- Investir em captação e tratamento de esgoto e águas pluviais, para viabilizar a destinação da água tratada de volta para os cursos hídricos.
- Incentivar o reuso de água na atividade industrial.



3.2 DESCARBONIZAÇÃO

 **Objetivo:** Reduzir a intensidade das emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar o fornecimento de gás natural para as indústrias do estado.

 **Objetivo:** Reduzir as emissões de gases de efeito estufa da indústria brasileira.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a adoção de processos produtivos mais eficientes e com menor emissão de gases de efeito estufa.
- Estimular a produção de hidrogênio verde para impulsionar a descarbonização da indústria.
- Fomentar a produção de etanol, especialmente de cana de açúcar e milho, e estimular o consumo desse combustível em veículos de indústrias de todo o estado.
- Incentivar a conversão ou adaptação de motores, geradores e caldeiras para uso de etanol.
- Incentivar a utilização do etanol em processos de limpeza e higienização industrial.

 **Objetivo:** Aumentar os índices de eficiência energética na indústria.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar a divulgação dos serviços de consultoria em eficiência energética oferecidos pelo SENAI Maranhão.
- Fomentar projetos de inovação tecnológica nas indústrias voltados à elevação da eficiência energética e à redução das emissões de carbono.

3.3 ECONOMIA CIRCULAR

 **Objetivo:** Melhorar a eficiência no uso dos recursos naturais, com base nos princípios da economia circular.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Identificar oportunidades de integração de cadeias produtivas com base no mapeamento de cadeias produtivas elaborado pelo projeto Inova Sindicatos, realizado pela FIEMA em parceria com o Sebrae Maranhão.



Objetivo: Aumentar a recuperação de resíduos como recursos de valor.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular municípios a elaborar programas de coleta seletiva.
- Realizar mapeamento dos resíduos gerados pelas indústrias, para identificar as possibilidades de reuso.



Objetivo: Universalizar a disposição adequada de resíduos sólidos não recuperáveis.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a criação de consórcios intermunicipais para a implementação de aterros sanitários no estado.



4 COMÉRCIO E INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL

A integração da economia brasileira ao comércio internacional possibilita a ampliação do mercado para os produtos domésticos, ao mesmo tempo que promove a diversificação das oportunidades de negócios, estimula a inovação e expande o intercâmbio de conhecimento e tecnologia.



4.1 COMPETITIVIDADE DO COMÉRCIO EXTERIOR BRASILEIRO

Objetivo: Aumentar a participação do Brasil nas exportações mundiais da indústria de transformação.

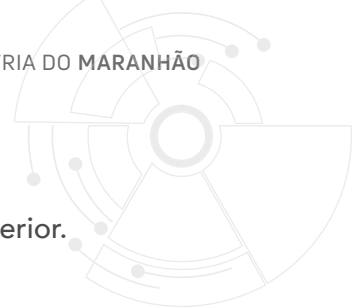
Iniciativas para o Mapa Estadual

- Mapear produtos maranhenses com potencial exportador.
- Capacitar empresários para aumentar a qualidade e adequar seus produtos para inserção em mercados internacionais.
- Prospectar oportunidades para os produtos mapeados em mercados menos visados, como América do Sul, América Central, África, Ásia.
- Estimular a formação de consórcios ou cooperativas de exportação, facilitando o acesso a mercados de maior demanda.

Objetivo: Ampliar o crédito à exportação.

Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estimular a formação de consórcios ou cooperativas de exportação, facilitando o acesso a linhas de crédito que exigem maior escala e estrutura.



Objetivo: Reduzir o tempo médio de liberação das operações de comércio exterior.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Adotar plenamente o regime ZPE em Bacabeira (que oferece simplificação administrativa, liberdade cambial e controle aduaneiro informatizado) e da conclusão da regulamentação e implementação de ferramentas nacionais de digitalização como o DT-e.

4.2 ELIMINAÇÃO DE BARREIRAS À EXPORTAÇÃO

- NÃO FORAM DEFINIDAS INICIATIVAS NESTE TEMA PRIORITÁRIO

4.3 ACORDOS INTERNACIONAIS



Objetivo: Ampliar e modernizar a rede brasileira de acordos de livre comércio.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Mapear os países com os quais o Brasil mantém acordos de livre comércio.
- Identificar oportunidades nesses países para exportação dos produtos maranhenses.
- Promover a aproximação dos empresários maranhenses com compradores dos países mapeados.

4.4. COMÉRCIO JUSTO

- NÃO FORAM DEFINIDAS INICIATIVAS NESTE TEMA PRIORITÁRIO

4.5. INVESTIMENTO EXTERNO

- NÃO FORAM DEFINIDAS INICIATIVAS NESTE TEMA PRIORITÁRIO

5 DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRABALHO

Para a indústria, promover o trabalho e o desenvolvimento humano representa a modernização do setor, estabelecendo um ambiente propício para a atração de investimento, promoção de inovações e para a construção de um futuro sustentável.



5.1 RELAÇÕES DE TRABALHO

- Objetivo:** Continuar a modernização das relações de trabalho.
- Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Aprimorar a resolução de conflitos entre empregadores e empregados por meio do fortalecimento dos mecanismos extrajudiciais e da atuação sindical.

- Objetivo:** Melhorar a relação empregado-empregador.
- Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Fortalecer os canais de diálogo e negociação, a exemplo das reuniões para formalização de Acordo Coletivo de Trabalho, visando alcançar uma relação positiva entre trabalhadores da indústria e empresas associadas a sindicatos da FIEMA.

5.2 SAÚDE E SEGURANÇA

- Objetivo:** Promover a saúde e prevenção de doenças crônicas dos trabalhadores e da população em geral.
- Iniciativas para o Mapa Estadual**
 - Fortalecer a integração e a eficiência dos serviços de saúde por meio de parcerias e consórcios municipais.
 - Modernizar a infraestrutura das unidades básicas de saúde do interior, garantindo equipamentos e conectividade digital.



Objetivo: Promover a segurança e saúde nos ambientes de trabalho.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Preparar as lideranças potenciais para assumir cargos de gestão, visando evitar casos de estresse e outros relacionados às responsabilidades das novas atribuições.
- Identificar e atuar em questões que afetam a saúde do trabalhador e que estão fora do ambiente de trabalho (exemplos: consumo de drogas lícitas e/ou ilícitas, vício em jogos, dívidas etc.).
- Expandir o atendimento à indústria em Saúde e Segurança Ocupacional e ações de promoção da saúde.

5.3 PREVIDÊNCIA



Objetivo: Promover a reabilitação profissional e readaptação dos trabalhadores.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Aumentar a flexibilidade e adequação de conteúdos e metodologias educacionais.
- Desenvolver programas voltados para preparar profissionais, de forma antecipada, para manter uma vida profissional produtiva no período da aposentadoria.



Objetivo: Melhorar a governança do sistema de afastamentos.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover as soluções do Sesi Maranhão para gestão de afastamentos na indústria.



Objetivo: Reduzir a judicialização para concessão de aposentadoria especial.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Por meio de uma articulação entre Sesi Maranhão, sindicatos industriais vinculados à FIEMA e Gerência Executiva do INSS no Maranhão, criar um ambiente institucional onde processos como a concessão de benefícios previdenciários de trabalhadores da indústria se tornem mais eficientes e menos dependentes de intervenção judicial.



5.4 DIVERSIDADE, EQUIDADE E INCLUSÃO

 **Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da diversidade, equidade e inclusão.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Demonstrar para as empresas os potenciais ganhos resultantes da adoção de práticas de diversidade, equidade e inclusão.
- Ampliar programas de capacitação para pessoas com deficiências.
- Estimular programas de formação de Jovens Aprendizes que realmente transformem esses jovens em banco de talentos para as indústrias.
- Montar banco de currículos de pessoas 50+ para apoiar os processos de recrutamento das empresas.

 **Objetivo:** Fomentar o compromisso das empresas com a promoção da equidade de gênero.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover programas de capacitação e desenvolvimento profissional voltados para mulheres no setor industrial.
- Promover a qualificação de mulheres 40+, vulneráveis ou em situação de risco, para reinserção no mundo do trabalho.

 **Objetivo:** Aumentar a participação de mulheres em áreas STEM.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar a oferta de educação STEM para alunos/alunas desde a Educação Infantil até a Educação Superior.

5.5 ACESSO À CULTURA E AO DESPORTO

 **Objetivo:** Ampliar o acesso à cultura.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar a oferta de ações culturais para industriários e seus dependentes.

 **Objetivo:** Ampliar a prática de atividades físicas.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar o acesso a espaços públicos e centros esportivos para práticas físicas e recreativas e promover eventos esportivos comunitários.



6 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

O direcionamento de esforços públicos e privados em prol do aprimoramento das propostas de iniciativas de Desenvolvimento produtivo, Tecnologia e Inovação tem potencial de fazer crescer a produtividade da economia brasileira, aumentando a competitividade do setor e gerando benefícios socioeconômicos para a indústria e o conjunto da economia brasileira.



6.1 DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO



Objetivo: Conferir protagonismo à indústria no crescimento econômico brasileiro.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Executar os projetos estruturantes relacionados ao vetor “Economia Próspera e Inclusiva”, do Plano Maranhão 2050.
- Atrair indústrias para implantação na Zona de Processamento de Exportação – ZPE de Bacabeira.
- Utilizar recursos do Fundo de Desenvolvimento Industrial do Maranhão (FDI) para melhorar e ampliar as instalações dos Distritos e Parques Industriais.
- Garantir a exploração de petróleo e gás na Margem Equatorial, em especial nas bacias Pará-Maranhão e Barreirinhas.
- Ampliar o uso comercial do Centro Espacial da Alcântara.
- Incentivar o desenvolvimento do setor sucroalcooleiro do Maranhão.
- Incentivar a instalação de uma unidade Embrapii no Maranhão.



 **Objetivo:** Desenvolver a cadeia produtiva em setores estratégicos, mais complexos e intensivos em tecnologia.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Atrair indústrias de ração animal, frigoríficos e outras cadeias produtivas que aproveitem a produção local (grãos, couro, minérios etc.).
- Criar mecanismos de disseminação dos avanços tecnológicos e das inovações para desenvolvimento das cadeias produtivas do estado.
- Ampliar mecanismos de fomento e de incubação de startups e incentivar a criação de redes colaborativas com as indústrias, viabilizando a formação de ecossistemas de inovação.

6.2 CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

 **Objetivo:** Aumentar o investimento em inovação.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

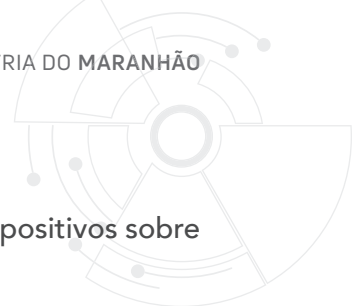
- Estimular a integração entre ecossistemas de inovação, parques tecnológicos e o setor produtivo, para acelerar o desenvolvimento tecnológico regional.
- Investir em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) alinhada às vocações regionais e incentivar a cultura da inovação no estado.
- Viabilizar a integração de micro e pequenas indústrias às instituições de pesquisa e inovação.
- Investir em pesquisa aplicada, principalmente em biotecnologia.
- Estimular a criação de laboratórios industriais em parceria com as empresas (investimento conjunto em infraestrutura e equipamentos).
- Ampliar a oferta de investimentos (privados e públicos) para pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I) voltados para a sustentabilidade das indústrias.

6.3 PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NAS EMPRESAS

 **Objetivo:** Aumentar a produtividade da indústria brasileira.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar parcerias entre o Sistema Indústria e o Sebrae visando aumentar a produtividade e competitividade das indústrias, a exemplo do Procomp - Programa de Apoio à Competitividade das Micro e Pequenas Indústrias.
- Ampliar a oferta de consultorias em Tecnologia e Inovação realizadas pelo SENAI Maranhão.



Objetivo: Melhorar a qualidade da gestão empresarial do Brasil, com impactos positivos sobre a qualidade dos produtos.



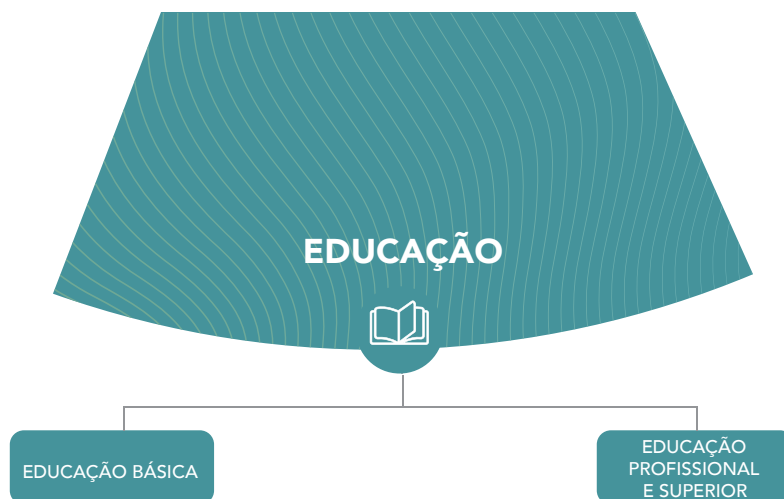
Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ampliar a oferta de consultorias e capacitações para melhorar a qualidade da gestão empresarial, a exemplo do Procem – Programa de Certificação de Empresas, uma iniciativa do PDF – Programa de Desenvolvimento de Fornecedores, da FIEMA.



7 EDUCAÇÃO

A educação, quando alinhada às demandas da indústria, desempenha papel transformador para a modernização e o desenvolvimento industrial brasileiro, impulsionando a competitividade e a produtividade do país.



7.1 EDUCAÇÃO BÁSICA

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da educação básica.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Propor a revisão e modernização da matriz curricular do ensino fundamental para incluir disciplinas alinhadas às novas competências exigidas pelo mundo de trabalho.

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da gestão escolar.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Implantar programas de gestão escolar com metas claras e indicadores de desempenho.
- Implantar sistemas de Avaliação de Desempenho docente baseado em critérios pedagógicos e resultados.

 **Objetivo:** Aprimorar a formação inicial e continuada dos professores.

 **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a capacitação de professores da Educação Básica e dos gestores de escolas em temáticas alinhadas às novas competências exigidas pelo mundo do trabalho.



Objetivo: Ampliar as matrículas na EJA integrada à educação profissional.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Promover campanhas de divulgação sobre as oportunidades e benefícios alcançados pelas pessoas que se formam na Educação de Jovens e Adultos com Qualificação Profissional.



Objetivo: Melhorar a infraestrutura das escolas de educação básica.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Desenvolver parcerias público-privadas para implantação de programas de reforma e manutenção preventiva das unidades escolares.
- Implantar um programa continuado de manutenção e melhoria da infraestrutura escolar, garantir transporte seguro e alimentação adequada nas escolas para evitar evasão.

7.2 EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E SUPERIOR



Objetivo: Ampliar as matrículas no itinerário da formação técnica e profissional no ensino médio.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Fomentar a articulação entre escolas públicas e instituições de ensino técnico para oferta de formação profissional integrada ao ensino médio.



Objetivo: Ampliar o número de matrículas na educação profissional e tecnológica.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Implantar/adequar unidades regionais de ensino técnico e profissionalizante em consonância com as potencialidades locais.



Objetivo: Aumentar a participação de alunos em cursos de ciência, tecnologia, engenharia e matemática.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Fomentar programas, em parceria com o setor produtivo e instituições de ensino, para ampliar o interesse e a matrícula de alunos em cursos técnicos e de graduação em áreas STEM – sigla em inglês para *Science* (Ciência), *Technology* (Tecnologia), *Engineering* (Engenharia) e *Mathematics* (Matemática).



Objetivo: Aprimorar o nível de educação executiva dos gestores.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ofertar programas de educação executiva em parceria com o setor industrial.



Objetivo: Ampliar a participação de profissionais de nível técnico e superior (tecnologia e engenharia) na indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Fomentar programas, em parceria com o setor produtivo e instituições de ensino, para ampliar o interesse e a matrícula de alunos em cursos técnicos e de graduação em áreas STEM – sigla em inglês para *Science* (Ciência), *Technology* (Tecnologia), *Engineering* (Engenharia) e *Mathematics* (Matemática).



Objetivo: Aumentar a taxa de efetivação dos aprendizes na indústria.



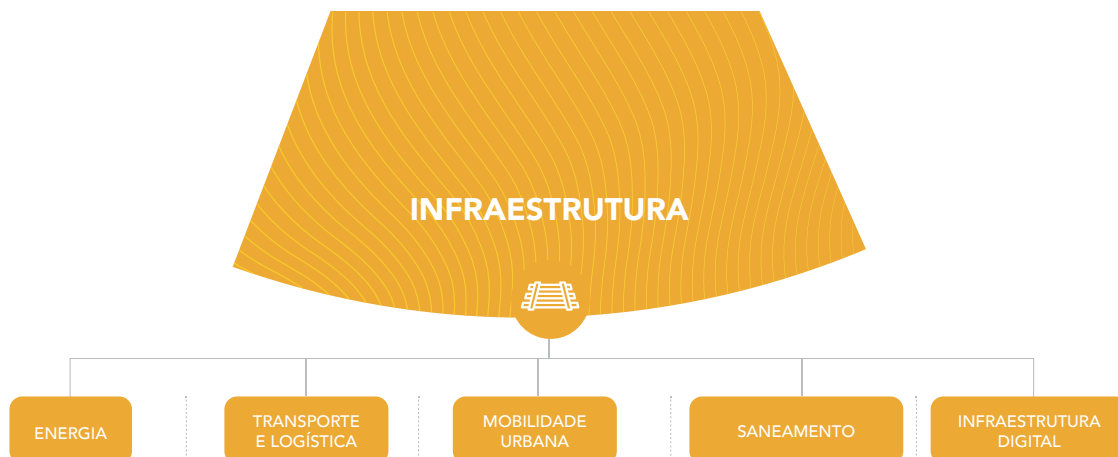
Iniciativas para o Mapa Estadual

- Ofertar cursos de formação de jovens aprendizes alinhados com as demandas do sistema produtivo.



8 INFRAESTRUTURA

Fortalecer e expandir a infraestrutura nacional permite que o país crie bases sólidas para catalisar seu progresso, atrair investimentos e alcançar um desenvolvimento pleno e duradouro.



8.1 ENERGIA



Objetivo: Garantir o fornecimento de energia elétrica a preços competitivos para a indústria.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Realizar mapeamento georreferenciado que identifique zonas críticas de disponibilidade e qualidade de fornecimento de energia elétrica para indústrias.
- Apresentar mapeamento para a concessionária de energia elétrica e discutir alternativas para garantir disponibilidade e qualidade do fornecimento para indústrias.
- Planejar a implantação ou ampliação de distritos e parques industriais em parceria com a concessionária de energia elétrica, para garantir fornecimento adequado para essas unidades.
- Disseminar informações e orientar sobre a utilização de sistema BESS (*Battery Energy Storage System*), solução para armazenamento de energia elétrica em baterias recarregáveis para uso posterior, especialmente para indústrias que utilizam fontes renováveis de geração de energia, como solar e eólica.



Objetivo: Garantir o fornecimento de gás natural a preços competitivos para a indústria



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Realizar investimentos para a expansão da infraestrutura de distribuição do gás natural para as regiões industriais do estado.



 **Objetivo:** Garantir o fornecimento de energia elétrica originária de fontes renováveis a preços competitivos para a indústria.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Desonerar de tributos o micro e pequeno produtor de energia elétrica originária de fontes fotovoltaica e eólica.
- Apoiar o desenvolvimento e viabilização da biomassa como fonte de energia renovável.

8.2 TRANSPORTE E LOGÍSTICA

 **Objetivo:** Aumentar os investimentos em infraestrutura de transportes.

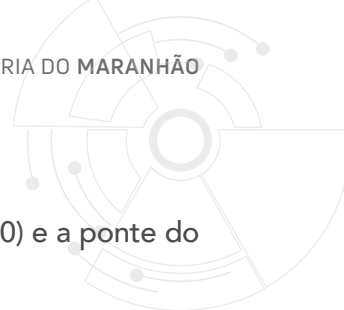
 Iniciativas para o Mapa Estadual

- Estruturar e efetivar parcerias público-privadas voltadas para a infraestrutura de transportes.
- Investir em tecnologia construtiva de pavimento rígido para rodovias, visando melhorar a durabilidade das rodovias que viabilizam o escoamento da produção industrial e agropecuária.
- Preparar o Complexo Portuário de São Luís para atender demandas provenientes da exploração da Margem Equatorial, principalmente nas bacias Pará-Maranhão e Barreirinhas.

 **Objetivo:** Modernizar a infraestrutura das rodovias.

 Iniciativas para o Mapa Estadual

- BR-010: duplicar o trecho entre Açailândia (MA) e Imperatriz (MA); realizar a adequação da travessia urbana de Imperatriz; recuperar o trecho entre Açailândia e Itinga do Maranhão (MA).
- Construir anel viário no trecho urbano do município de Açailândia (MA), interligando a BR-010 e a BR-222.
- Realizar a adequação da rodovia BR-230 e garantir a construção do contorno de Balsas (MA).
- Concluir a duplicação da BR-135 e BR-316 no trecho entre Bacabeira (MA) e Teresina (PI).
- Concluir a duplicação da BR-135 entre São Luís (MA) e Miranda do Norte (MA).
- Realizar a recuperação da MA-125 no trecho entre Cidelândia (MA) e São Pedro da Água Branca (MA), bem como ampliar a pista no trecho do povoado de Curvelândia (MA).
- Construir viaduto de conexão da BR-135 com a Av. Eng. Emiliano Macieira, em São Luís (MA), conexão com o Porto do Itaqui.



- Construir 3ª pista da BR-135 no trecho entre o Aeroporto de São Luís (km 000) e a ponte do Estreito dos Mosquitos.
- Ampliar e reforçar as estruturas das duas pontes que ligam a Ilha de São Luís ao continente, no Estreito dos Mosquitos.
- Duplicação das rodovias que conectam Balsas (MA) a São Luís (MA) – BR-230 e BR-135.



Objetivo: Modernizar a infraestrutura das ferrovias.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Construir o ramal ferroviário entre os municípios de Porto Franco (MA) e Balsas (MA), reduzindo custo do frete na região central do MATOPIBA.
- Realizar estudo para implantação de ramal ferroviário conectando Balsas (MA) a Caxias (MA) e conectar esse ramal com a Ferrovia Transnordestina Logística em Caxias.
- Viabilizar a implantação da ferrovia ligando Açailândia (MA), onde há conexão com a Ferrovia Norte-Sul (FNS), a Alcântara (MA), para escoamento de carga no futuro Terminal Portuário de Alcântara (TPA).



Objetivo: Modernizar a infraestrutura de transportes aquaviários.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Construir berços multipropósito no Porto do Itaqui para ampliar a capacidade de movimentação de cargas.
- Viabilizar a implantação do Terminal Portuário de Alcântara (TPA) e sua conexão com a Estrada de Ferro Alcântara – Açailândia.
- Viabilizar a implantação do Porto São Luís.
- Desenvolver infraestrutura portuária para suportar operações com containers, em especial para atender a exportação de produtos fabricados na ZPE de Bacabeira.
- Realizar estudos de viabilidade do sistema de transportes hidroviários no Maranhão.
- Realizar melhorias no transporte de ferry boat da travessia São Luís (MA) / terminal Ponta da Espera, a Pinheiro (MA) / terminal do Cujupe.

 **Objetivo:** Melhorar a eficiência dos serviços logísticos. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Ampliar o terminal de cargas do Aeroporto de São Luís.
- Investir na aviação regional, como forma de integração entre os mercados e as cadeias de suprimentos.

8.3 MOBILIDADE URBANA

 **Objetivo:** Elevar a qualidade da mobilidade urbana – Planejamento. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Estimular os municípios a elaborarem planos de mobilidade urbana.

8.4 SANEAMENTO

 **Objetivo:** Aumentar a participação privada na prestação de serviços de saneamento para garantir os investimentos. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Realizar a privatização da CAEMA – Companhia de Saneamento Ambiental do Maranhão.

 **Objetivo:** Universalizar o acesso ao saneamento básico. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar adequação / melhoria dos serviços de saneamento básico em todos os municípios, de forma individualizada ou em consórcios, por meio de concessões ou privatização, incluindo os serviços autônomos de água e esgoto (SAAE), e garantindo o cumprimento do Novo Marco Legal de Saneamento.

 **Objetivo:** Realizar a correta destinação dos resíduos sólidos. **Iniciativas para o Mapa Estadual**

- Incentivar a criação de aterros sanitários em todos os municípios, de forma individualizada ou em consórcios, por meio de concessões ou privatização.



8.5 INFRAESTRUTURA DIGITAL



Objetivo: Aumentar a conectividade e o acesso à internet.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Conectar todo o estado por meio de fibra ótica, considerando a possibilidade de parcerias com a iniciativa privada.



Objetivo: Expandir a rede 5G.



Iniciativas para o Mapa Estadual

- Regular o uso das antenas 5G nos municípios do estado.

AGRADECIMENTOS

Agradecimentos à equipe interna da CNI, do SESI, SENAI e IEL, ao esforço e dedicação na construção do Mapa do Maranhão, com especial atenção à equipe da Federação das Indústrias do Estado do Maranhão (FIEMA):

Edilson Baldez das Neves – *Presidente da FIEMA – Federação das Indústrias do Maranhão*

Adênio Mendes Queiroga – *Presidente do SINDIGRAF – Sindicato das Indústrias Gráficas do Estado do Maranhão*

Adriana Ferreira Kós – *Assessora de Planejamento do SESI*

Adriano Alves – *Diretor da LightHouse Comex*

Adriano Tito Cavalcanti Figueiredo – *Gestor da FIEMA/Escritório de Balsas*

Alex Oliveira Barradas – *UFMA – Universidade Federal do Maranhão*

Allan Kardec Duailibe Barros Filho – *Presidente da GASMAR – Companhia Maranhense de Gás*

Álvaro Melo Veloso – *Diretor do CIEMA – Centro das Indústrias do Maranhão*

Ana Cristina Fontoura – *SINDICANÁLCOOL – Sindicato das Indústrias de Cana, Açúcar e Alcool do Maranhão e Pará*

Ana Nery Rodrigues Carneiro – *Assessora de Planejamento do SENAI*

Antônio Alves Barbosa – *Presidente do SINPANCIMP – Sindicato das Indústrias de Panificação e Confeitaria de Imperatriz*

Benedito Bezerra Mendes – *Presidente do CTMA – Conselho Temático de Meio Ambiente*

Carlos Cesar Teixeira Ferreira – *Reitor do IFMA – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Maranhão*

Carlos Eduardo Nascimento Campos – *Economista do Observatório da Indústria/FIEMA*

Carlos Jorge Taborda Macedo – *Coordenador do Observatório da Indústria/FIEMA*

Celso Gonçalves de Sousa – *Presidente do COMPEM – Conselho Temático de Micro e Pequenas Empresas*

Cintia Cristina Ticianeli – *Diretora de Relações Institucionais do SINDICANÁLCOOL - Sindicato das Indústrias de Cana, Açúcar e Alcool do Maranhão e Pará*

Cláudio Donisete Azevedo – *Presidente do CIEMA – Centro das Indústrias do Maranhão*

Dallin Reis – *Diretora da Reis Desenvolvimento Humano*

Daniel Palhano – *Consultor*

Dionatan Silva de Carvalho – *Presidente do IMESC – Instituto Maranhense de Estudos Socioeconômicos e Cartográficos*

Edmilson Cruz Vaz – *CRT-02 – Conselho Regional dos Técnicos Industriais da 2ª Região (AP, CE, MA, PA, PI)*



Edmilson de Araújo Pires – Vice-presidente do SINDUSCON – Sindicato da Indústria da Construção Civil do Estado do Maranhão

Fábio Nogueira – Compensei

Fábio Ribeiro Nahuz – Presidente do SINDUSCON – Sindicato das Indústrias da Construção Civil do Estado do Maranhão

Fabiolla Oliveira – Especialista em Comércio Exterior da GEES S/A

Felipe Mesquita – Diretor da ODOS Aceleradora / Presidente da AJE – Associação de Jovens Empresários

Flávio Barbosa Lima – Vice-Presidente do COINFRA – Conselho Temática de Infraestrutura/FIEMA

Francina Rosa Freitas Andrade – Presidente do SINDIPAN – Sindicato das Indústrias de Panificação e Confeitaria de São Luís

Geraldo Cunha Carvalho Júnior – Coordenador de Ações Estratégicas/FIEMA

Hélio Jorge Araújo Teixeira – Observatório da Indústria/FIEMA

Henrique Mariano Amaral – Academia Maranhense de Ciências

Henry Gabriel da Silva Meister – Gestor do Hub SENAI de Inovação

Israel Crisóstomo – Diretor da Dexo RH

Jacqueline Aguiar – Diretora da Engplan Soluções Ambientais

João Batista Rodrigues – Presidente do COINFRA – Conselho Temática de Infraestrutura /FIEMA

Joaquim Carvalho Neto – Consultor

José Cursino Moreira – SEBRAE Maranhão

José Henrique Braga Polary – Economista

José Muniz Neto – Consultor STI do SENAI

José Orlando Soares Leite – Presidente do CTRT – Conselho Temático de Relação do Trabalho e Desenvolvimento Sindical/FIEMA

Juliana Arouche Costa – SINDICANÁLCOOL – Sindicato das Indústrias de Cana, Açúcar e Alcool do Maranhão e Pará

Kellen dos Santos Luz – Consultor STI do SENAI

Leonor Gomes de Carvalho – Presidente do SINDIREPA – Sindicato das Indústrias de Reparação de Veículos e Acessórios do Estado do Maranhão

Ludmila Nayara Reis Pinto – Observatório da Indústria/FIEMA

Luiz Fernando Coimbra Renner – Presidente do CODIN – Conselho Temático de Desenvolvimento Industrial e Inovação /FIEMA

Manoel Messias Nunes Sarmiento – Presidente do SINDIMIR – Sindicato das Indústrias de Madeiras e Móveis de Imperatriz e Região

Marcelo Giordano – *Mettos Marketing*

Marcos Antonio de Sousa Botão – *Coordenadoria de Saúde e Segurança na Indústria – COSSI/SESI*

Marcos Vinícios Carneiro Silva – *Observatório da Indústria/FIEMA*

Maria de Fátima Araújo – *Diretora da Elétrica Visão*

Milton Santos Campelo da Silva – *Presidente do SINDICANÁLCOOL – Sindicato das Indústrias de Cana, Açúcar e Alcool do Maranhão e Pará*

Moisés dos Santos Rocha – *UEMA – Universidade Estadual do Maranhão*

Nadja Brusaca Ferreira – *Coordenadora da FIEMA/Unimercado*

Neurian Ribeiro de Azevedo – *Coordenadoria de Educação – COEDU/SESI*

Nicole Zaidan Drumond Goes – *BION Engenharia*

Oberdan da Conceição Costa – *Consultor STI do SENAI*

Osvaldo Amaral Pavão – *Presidente do SINDIMETAL – Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico da Região Metropolitana de São Luís e Mesorregião Norte do Maranhão*

Patrícia Reis França – *CORECON – Conselho Regional de Economia do Maranhão*

Paula de Kássia Rapozo – *SINDICANÁLCOOL – Sindicato das Indústrias de Cana, Açúcar e Alcool do Maranhão e Pará*

Reinaldo Rodrigues da Silva – *Consultor STI do SENAI*

Ricardo Rodrigues Ataíde – *Presidente do SINDILEITE – Sindicato das Indústrias de Leite e Derivados do Estado do Maranhão*

Richard Seba Caldas – *Presidente do SINDUSCON DO OESTE – Sindicato das Indústrias de Construção de Estradas Terraplenagem e Obras de Engenharia em Geral da Região Tocantina*

Roberto Bastos da Silva – *FIEMA/Relações Institucionais*

Rogério Moreira Lima – *Professor da UEMA / Vice-Presidente do CREA-MA*

Rômulo Pedroso – *IFMA – Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Maranhão*

Ronald Henrique Gomes Chaves – *Presidente do FOMEAC – Fórum Maranhense de Meio Ambiente e Emergência Climática*

Silvia Carvalho Nascimento – *CEO da AVB - Aço Verde do Brasil*

Tereza Cavalca – *Diretora da AtRHia – Consultoria de RH e DO*

Vilena Silva – *CEO da Compensei*

Wanderson Matos Linhares – *Diretor da Otiva RH*

Wilson França Ribeiro Filho – *Conselheiro do CORECON – Conselho Regional de Economia do Maranhão*

Yarlen Soares – *Diretor da Mettos Marketing*



Agradecimentos à equipe interna da CNI, do SESI, SENAI e IEL, ao esforço e dedicação na construção do Mapa Estratégico da Indústria do Maranhão, com especial atenção a:

Afonso de Carvalho Costa Lopes

Aline Veras de Araújo

Amílcar Lopes do Prado Ganzelevtch

Ana Luiza Snoeck Neiva do Amaral

Anna Paula Pereira de Souza Brandao

Brenda Parada Granados

Cassia Pedrosa Cajueiro

Constanza Negri Biasutti

Desiree Teixeira Farias

Diego Rafael Laurindo de Souza

Ellen Cruz Felizari

Euder Santana de Souza

Fatima Videira da Cunha

Felipe Esteves Pinto Morgado

Fernanda Cristina Magalhaes

Gabriela Fernandes Vieira

Iara Ferreira Braga

Juliana Lucena do Nascimento

Juliana Velasques de Melo Oyama

Luciana Dogakiuchi Silva

Luiza Ferreira Tacca

Maite Sarmet Moreira Smiderle Mello

Marcos Abreu Torres

Marcus Gabriel da Silva

Mariana da Costa Ferreira Lodder

Mario Augusto de Campos Cardoso

Michelle Peters Soares

Michelle Queiroz de Moura Pescara

Naiara Priscila Santos

Pablo Rolim Carneiro

Paula Bogossian

Paula Duarte Bosso Schnor

Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim

Pietra Paraense Mauro

Priscila Maria Wanderley Pereira

Raquel Ferreira Sena

Ronnie Sa Pimentel

Samantha Ferreira e Cunha

Sarah Saldanha de Lima Ferreira Oliveira

Vanessa Sorda Frason

CNI

Antonio Ricardo Alvarez Alban
Presidente

DIRETORIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor

Mário Sérgio Carraro Telles
Diretor Adjunto

SUPERINTENDÊNCIA DE POLÍTICA INDUSTRIAL

Fabricio Silveira
Superintendente

GERÊNCIA DE COMPETITIVIDADE**Coordenação do Projeto de Elaboração do Mapa Estratégico do Estado do Maranhão**

Fabricio Silveira
Luiza Ferreira Tacca
Maitê Sarmet Moreira Smiderle Mello

SUPERINTENDÊNCIA DE ECONOMIA

Amanda Priscilla Moreira
Produção editorial e Diagramação

DIRETORIA CORPORATIVA

Cid Carvalho Vianna
Diretor

SUPERINTENDÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANDO

Renato Paiva
Superintendente

GERÊNCIA DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA

Priscila Lopes Cavichioli
Gerente

Alberto Nemoto Yamaguti
Normalização

Advance Estratégia

Consultoria

 www.cni.com.br

 [/cnibrasil](https://www.facebook.com/cnibrasil)

 [/cni_br](https://twitter.com/cni_br)

 [/cnibr](https://www.instagram.com/cnibr)

 [/cniweb](https://www.youtube.com/cniweb)

 [/cni-brasil](https://www.linkedin.com/company/cni-brasil)

FIEMA *Federação das
Indústrias do Estado
do Maranhão*

CNI *Confederação
Nacional
da Indústria*